

Annual Report

2023

115° Esercizio - 115th Financial Year



COOPERATIVA MURATORI
E BRACCIANTI DI CARPI

Annual Report

2023

115° Esercizio - 115th Financial Year





Indice

Gruppo dirigente.....	5
Lettera ai soci e agli azionisti.....	6

COMPANY PROFILE

VALORI

Identità.....	15
Persone.....	17
Sostenibilità.....	19
Innovazione.....	21
Sicurezza.....	23

SETTORI DI ATTIVITÀ

Edilizia.....	27
Ospedali.....	39
Infrastrutture.....	47
Restauro.....	53
Facility management.....	59

BILANCIO 2023

BILANCIO CONSOLIDATO 2023

Ricavi.....	66
Ebitda.....	69
Utile netto.....	71
Patrimonio netto.....	72
Capitale investito.....	73
Posizione finanziaria netta.....	74
Portafoglio ordini.....	76
Bilancio consolidato.....	78
Certificazione del bilancio consolidato.....	84

BILANCIO CIVILISTICO 2023

Utile netto.....	88
Ripartizione dell'utile di esercizio della Capogruppo.....	89
Bilancio di esercizio.....	90

Contents

Managing group.....	5
Letter to shareholders.....	6

COMPANY PROFILE

VALUES

Identity.....	15
People.....	17
Sustainability.....	19
Innovation.....	21
Safety.....	23

BUSINESS SECTORS

Construction.....	27
Hospitals.....	39
Infrastructures.....	47
Restoration.....	53
Facility management.....	59

FINANCIAL STATEMENTS 2023

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENT 2023

Revenue.....	66
Ebitda.....	69
Net profit.....	71
Net equity.....	72
Invested capital.....	73
Net financial position.....	74
Order backlog.....	76
Consolidated financial statement.....	78
Certification of consolidated financial statements.....	84

FINANCIAL STATEMENT 2023

Net profit.....	88
Allocation of profit for the year of the parent company.....	89
Financial Statement.....	90



Gruppo dirigente Managing Group

Consiglio di Amministrazione Board of Directors

Presidente
Chairman
Carlo Zini

Vice Presidente
Vice-Chairman
Roberto Davoli

Consiglieri Delegati
Managing Directors
Emiliano Cacioppo
Marcello Modenese

Consiglieri
Directors
Siriana Bertacchini
Simone Bonauguro
Tommaso Cacciaguerra
Simon Cesari
Andrea Chiappini
Giulia Digiovinazzo
Gabriele Malvasi
Andrea Passoni
Giorgio Raggi
Luca Raimondi
Ruben Saetti

Società di Revisione
Audit Firm

KPMG Spa

Direzione di Gruppo Management Committee

Direttore di Gruppo
Management Committee
Director
Roberto Davoli

Direttore Marketing
e Sviluppo Commerciale
Marketing and Business
Development Director
Emiliano Cacioppo

Direttore Risorse Finanziarie
e Pianificazione
CFO
Marcello Modenese

Direttore Amministrazione
di Gruppo
Corporate Administration
Director
Alessandro Bulgarelli

Direttore Risorse Umane
e Organizzazione
HR Management Director
Daniele Benzi

Direttrice Business Unit
Project e Servizi
O&M Operational
Business Unit Director
Siriana Bertacchini

Direttore Business Unit
Immobiliare
Real Estate
Business Unit Director
Fabio Cambiaghi

Direttore Business Unit Estero
Foreign Business Unit Director
Simone Bonauguro

Direttore Business Unit
Infrastrutture
Infrastructure
Business Unit Director
Roberto Davoli (a.i.)

Direttore Business Unit
Edilizia
Construction
Business Unit Director
Marco Cruciani

Direttore Business Unit
Edilizia Sanitaria e Impianti
Healthcare construction and
MEP System Business Unit
Director
Mauro Talamona

Collegio Sindacale Board Of Statutory Auditors

Presidente
Chairman
Giorgio Rusticali

Sindaci Effettivi
Regular Auditors
Alberto Lodi
Ettore Rocchi

Sindaci Supplenti
Alternate Auditors
Severino Costa
Roberto Loliva

Organismo di Vigilanza Supervisory Body

Coordinatore
Coordinator
Giorgio Rusticali

Membri
Members
Alberto Campedelli
Gianluca Verasani

Lettera ai soci e agli azionisti

Letter to partners and shareholders

Cari soci, signori azionisti,

vorrei esprimere a Voi tutti, a nome del Consiglio di Amministrazione, un sentito ringraziamento per aver accolto così numerosi il nostro invito a partecipare a quest'Assemblea convocata, per la prima volta di venerdì pomeriggio, per approvare **il bilancio di esercizio per l'anno 2023, il 115° nella lunga storia della Cooperativa, addirittura il 119°** se partissimo da quelli della Cooperativa Braccianti.

Sono con noi, come lo scorso anno, i Presidenti di Legacoop Nazionale e Produzione & Servizi, Simone Gamberini e Gianmaria Balducci, ma anche i Sindaci delle città di Carpi e Modena, Alberto Bellelli e Giancarlo Muzzarelli, e il Presidente della Regione Emilia-Romagna, Stefano Bonaccini, i quali giunti al termine di 10 lunghi anni di mandato amministrativo, hanno voluto, ancora una volta, presenziare alla nostra Assemblea. A tutti loro vorrei testimoniare il nostro riconoscimento per la qualità del lavoro svolto e lo sviluppo impresso alle Comunità da loro amministrate, cui anche CMB ha preso parte con opere di notevole rilievo.

Infine, un deferente omaggio alla dottoressa Alessandra Camporota, Prefetto di Modena, anch'ella al termine del proprio mandato; con una lunga esperienza di lavoro nell'ambito delle Organizzazioni internazionali, che presenziò lo scorso anno all'Assemblea in cui annunciammo ulteriori importanti lavori acquisiti a Ginevra per conto dell'ONU e oggi ci onora con la sua presenza, a sottolineare l'importanza di CMB nel panorama socio-imprenditoriale del Paese.

Ci troviamo qui oggi per illustrare i risultati raggiunti **nel 2023, un bilancio che presenta dati molto positivi**, che confermano il trend di crescita di tutti gli indicatori, con particolare riferimento al **portafoglio ordini, che raggiunge il suo massimo storico a oltre 3,3 miliardi di euro, e all'utile netto che sfiora i 10 milioni**, dopo consistenti accantonamenti che prudenzialmente riportano gli attivi immobiliari a valori più congrui alle attuali condizioni di mercato.

Di particolare rilievo i risultati ottenuti nei cantieri di edilizia e infrastrutture, fra i quali meritano una citazione **la ferrovia concessa Bari-Noicattaro**, per conto di Rfi, e i **sistemi tranviari di Firenze e Bologna**, in continua espansione a costituire una rete capillare nelle due città; e poi come non ricordare gli importantissimi lavori per **la realizzazione di nuovi e moderni siti produttivi di microchip, ad Agrate e Catania, per conto**

Dear partners and shareholders,

on behalf of the Board of Directors, I would like to express my heartfelt thanks to all of you for accepting our invitation in such large numbers to attend this Assembly, convened for the first time on a Friday afternoon, to approve **the annual financial statements for FY 2023, the 115th in the long history of the Cooperative, even the 119th** if we count those of the 'Cooperativa Braccianti'.

As last year, we are pleased to have with us Simone Gamberini and Gianmaria Balducci, the respective Chairs of Legacoop Nazionale and Produzione & Servizi. We also have the Mayors of Carpi and Modena, Alberto Bellelli and Giancarlo Muzzarelli, and the President of the Regional Authorities of Emilia-Romagna, Stefano Bonaccini: at the end of their term of office of 10 long years, once again wished to attend our Annual Shareholders' Meeting. I would like to express our appreciation to all of them for the quality of their work and the developments they have brought to the communities under their administration, in which CMB has also played a part with remarkable accomplishments.

Finally, a deferential tribute to Dr. Alessandra Camporota, Prefect of Modena, who is also nearing the end of her term of office; she boasts many years of experience working in the field of International Organisations, and attended last year's Assembly where we announced further important work acquired in Geneva on behalf of the UN. Today we are honoured by her presence, underlining the importance of CMB in Italy's social and business landscape.

We are here today to illustrate the results achieved **in 2023, a year in which very positive figures were achieved**, confirming the upward trend of all indicators, with particular reference to the payment **order portfolio, which reached an all-time high at over 3.3 billion euro. The net profit was close to 10 million euro**, after substantial provisions that cautiously brought real estate assets back to values more in line with current market conditions.

The results obtained in construction and infrastructure sites are particularly noteworthy, including the **Bari - Noicattaro concessionary railway**, on behalf of RFI (Rete Ferroviaria Italiana), and the **Florence and Bologna tramway networks**, which are continuously expanding to form a capillary network in the two cities; naturally, we cannot overlook the **very important**

Speech by the Chairman Carlo Zini to the meeting



Some moments from the Shareholders' Meeting held in May 2024



di **STMicroelectronics**, la multinazionale italo-francese, di cui CMB è diventata partner strategico nella sfida contro il tempo per tener testa ai colossi americani e asiatici.

Anche il **comparto project - servizi continua a produrre risultati di grande rilievo**, non scontati in partenza e frutto di notevoli capacità organizzative e impegno, di cui dobbiamo essere grati ai nostri soci. Le scelte fatte in questi anni, non sempre facili, stanno dando buoni frutti. Quella che più di ogni altra rappresenta solide prospettive di futuro per la Cooperativa è la specializzazione in ambito ospedaliero e nei servizi incorporati. In quest'ambito abbiamo maturato un'indiscussa leadership che ci ha consentito di acquisire importanti commesse in Italia e all'Estero, l'ultima delle quali è l'**Ospedale pediatrico Gaslini di Genova**, un'eccellenza nel suo campo, che verrà sottoposto a una radicale ristrutturazione e parziale ricostruzione, con successiva gestione in project da parte di CMB.

La struttura patrimoniale incrementa ulteriormente la sua solidità avendo beneficiato della sottoscrizione di importanti accordi transattivi, che rendono esuberanti i fondi rischi appostati, ma anche del forte apprezzamento delle quotazioni del titolo Unipol, a seguito del progetto di incorporazione di UnipolSai, che si riflettono sulla valutazione della collegata Holmo, consentendo il recupero delle consistenti svalutazioni operate gli scorsi anni.

Traguardi resi possibili dalla corretta e prudente gestione con cui è stata amministrata CMB in questi anni, ma soprattutto dal notevole impegno di soci e lavoratori che si sono prodigati con grande professionalità, mostrando una volta in più come **i principali fattori di successo della Cooperativa siano le donne e gli uomini che ogni giorno vi lavorano con passione**.

Tutto ciò ha consentito di attuare una **politica di destinazione degli utili di bilancio di particolare favore per soci e azionisti - riservandone loro**, nelle varie forme possibili e nel rispetto dei limiti di legge per le cooperative a mutualità prevalente, **oltre il 45%** - assente ormai da diversi anni, da quando, cioè, iniziò la tremenda crisi dell'industria delle costruzioni nel 2011. Per CMB si ebbe la certezza dell'uscita dal tunnel della crisi, che ha inghiottito quasi tutte le principali imprese, cooperative e non, già nel 2016; tuttavia da allora la gran parte dei risultati gestionali vennero destinati al ripristino delle prudenzialità tipiche della Cooperativa, mentre d'ora in poi si potrà pensare a un'allocatione degli utili di maggiore soddisfazione per i soci. È bene ricordare come, anche in questi anni difficilissimi, **la Cooperativa abbia sempre chiuso i bilanci in utile**, consentendole di remunerare ogni anno il capitale di soci e azionisti. Una caratteristica che ne ha preservato la stabilità nel corso della sua lunga storia, ormai sulla soglia dei 120 anni, se è vero che in sole due occasioni ci furono bilanci in perdita: nei lontani 1935 e 1951!

Di rilievo anche la crescita degli occupati, che raggiungono le 800 unità nel Gruppo, oltre la metà delle quali inserite negli ultimi cinque anni e tutte con contratti a tempo indeterminato, con evidente ringiovanimento dell'organico e della base sociale. Un fenomeno da non sottovalutare quello del ricambio generazionale, se è vero che più del 50% del personale presente in Cooperativa ha meno di cinque anni di anzianità aziendale. Siamo arrivati alla fine di un lungo ciclo, con la simbolica consegna del

construction work on new, modern microchip production sites in Agrate and Catania, on behalf of ST Microelectronics, the French-Italian multinational, of which CMB has become a strategic partner in the race against time to keep ahead of the American and Asian giants.

The **project-services segment likewise continues to produce outstanding results**, which were not expected at the outset and are the result of considerable organisational skills and commitment, for which we must be grateful to our shareholders. The choices made in recent years have not always been easy, but are now paying off. The one that more than any other represents solid future prospects for the Cooperative is specialisation in the hospital sector and in incorporated services. In this field, we have developed an undisputed leadership that has allowed us to secure important orders in Italy and abroad, the latest of which is the **Gaslini Children's Hospital in Genoa**, an excellence in its field, which will undergo radical restructuring and partial reconstruction, with subsequent project management by CMB.

The company's equity structure has become even more solid, thanks to the signing of important settlement agreements, which make the allocated risk provisions redundant, but also to the strong appreciation of Unipol's share price, following the planned merger of UnipolSai, which is reflected in the valuation of the associate Holmo, allowing the recovery of the substantial write-downs made in previous years.

These achievements were made possible by the correct and prudent management with which CMB has been administered in recent years, but mainly by the remarkable commitment of shareholders and workers who have worked with great professionalism, showing once again that **the Cooperative's main success factors are the women and men who work here with passion every day**.

All this has made it possible to implement a **policy of allocating balance sheet profits that is particularly favourable to members and shareholders, by reserving for them a share of over 45%**, in the various possible forms and in compliance with the legal limits for predominantly mutual cooperatives, which has not been seen for several years, in other words, since the beginning of the terrible crisis in the construction industry in 2011. For CMB, the certainty of coming out of the tunnel of the crisis, which has engulfed almost all major enterprises, cooperative and non-cooperative, was already clear in 2016; since then, however, most of the operating results have been allocated to restoring the Cooperative's typical prudential standards, while from now on, the allocation of profits will be more satisfying for members. It is worth remembering how, even in these very difficult years, **the Cooperative has always closed its accounts with a profit**, allowing it to remunerate the capital of its members and shareholders every year. This has ensured its stability throughout its long history, now in its 120th year, with only two occasions when it made a loss: back in 1935 and 1951!

Another noteworthy development is the increase in the number of employees, which now stands at 800 across the Group, more than half of whom were hired in the last five years and all of whom have permanent contracts, clearly bringing

testimone fra la generazione che ha portato la Cooperativa ai vertici del settore e una nuova generazione di soci cui spetterà il compito di esplorare nuovi orizzonti verso cui orientare lo sviluppo di questa straordinaria impresa, in continuità con la sua storia e i suoi valori.

Col 2023 termina un ciclo durato 40 anni - il terzo in cui si può suddividere la storia di CMB partendo dal primo che si chiuse nel 1945 - in cui vi è stata l'affermazione di una grande e solida realtà imprenditoriale, focalizzata sulle costruzioni ma non solo. Da tempo ai vertici di un settore, che anni fa annoverava molte grandi imprese, mentre oggi risulta più polarizzato e debole industrialmente, talché CMB stessa svetta ancor più fra le principali imprese del Paese, ambendo ora a ricoprire un ruolo di primo piano anche in Europa. **Un ciclo che ha visto moltiplicare tutti i principali indicatori economico-patrimoniali:** da 40 milioni (allora 80 miliardi di lire) di giro d'affari a 750 milioni, che dovrebbe raggiungere il miliardo nel giro di un paio d'anni; da un patrimonio netto di 12 milioni, in cui era pressoché assente il capitale dei soci, agli attuali 230, di cui 26 di capitale sociale; **ma soprattutto un salto di qualità nelle opere realizzate** - in cui un tempo non avevamo un ruolo operativo di primo piano (Diga di Corumana) - **e quindi nelle competenze professionali acquisite**, che emerge plasticamente nelle principali realizzazioni degli anni più recenti, dove siamo i protagonisti dei raggruppamenti d'impresa.

Il risultato principale conseguito nel 2023 è però di natura strategica: la messa a punto e la successiva approvazione da parte dei soci del nuovo **Piano Industriale e di Sostenibilità 2024–2026**, destinato a produrre grandi soddisfazioni per il Gruppo, con utili in forte crescita. Il nuovo Piano, oltre che essere ispirato dalla sostenibilità, è **fondato su un nuovo Modello Organizzativo** - profondamente innovativo rispetto al precedente centrato sul radicamento territoriale delle attività imprenditoriali - **focalizzato sulle specializzazioni di Business con Unità operative dedicate (B.U.)**. Si tratta di una rivoluzione copernicana, che coglie i cambiamenti dell'ultimo periodo, destinata ad affermarsi in continuità, senza strappi; in un clima di coesione sociale che tanto ha favorito i risultati raggiunti.

A fianco degli importanti cambiamenti descritti, CMB ha rafforzato il suo impegno verso la sostenibilità, con un progetto volto alla definizione della propria strategia ESG e l'inserimento degli obiettivi individuati all'interno del Piano industriale. Oltre all'**integrazione della sostenibilità nel modello di impresa**, sono stati inclusi i temi considerati più rilevanti per la Cooperativa: la salute, il benessere e le pari opportunità per le persone, la valorizzazione del rapporto con il territorio; la tutela dell'ambiente verso la transizione energetica e l'implementazione di sistemi di economia circolare, oltre allo sviluppo di una catena di fornitura sostenibile.

Ancor più significativo è che il cambiamento sia avvenuto in concomitanza con il cambio di Governance, o forse è proprio per questo, che ha visto la separazione dei ruoli apicali socio-imprenditoriali. La figura del Presidente non incorpora più la sintesi dell'organizzazione manageriale affidata ora a un distinto Direttore di Gruppo, che assume il ruolo di un vero e proprio Amministratore Delegato. **Vogliamo in questa sede dare**

about a rejuvenation of the workforce and the social base. The generational change is something that should not be underestimated, considering that more than 50% of the staff in the Cooperative have been with the company for less than five years. We have come to the end of a long cycle, with the symbolic handover of the baton between the generation that brought the Cooperative to the top of the sector and a new generation of members whose task it will be to explore new horizons for guiding the development of this extraordinary enterprise, in continuity with its history and values.

The year 2023 marks the end of a 40-year cycle, the third in which CMB's history can be divided, starting with the first one, which ended in 1945, during which a large and solid entrepreneurial business was established that focused primarily on the construction segment. It has long been at the top of a sector that many years ago counted many large undertakings, whereas today it is more polarised and industrially weaker, meaning that CMB itself stands out even more among the country's leading enterprises, now aspiring to play a leading role in Europe as well. **This cycle has seen the multiplication of all the main economic-financial indicators:** from a turnover of 40 million (at the time 80 billion lire) to 750 million, which should reach the billion mark within a couple of years; from a net worth of 12 million, in which shareholder capital was almost non-existent, to the current 230 million, of which 26 million is share capital; **above all, there has been a qualitative leap in the projects carried out** - in which we did not previously play a major operational role (the Corumana Dam), **and therefore in the professional skills acquired**, which is evident in the main achievements of recent years, where we lead the way in joint ventures.

The main achievement in 2023, however, is of a strategic nature: the finalisation and subsequent approval by the shareholders of the new Industrial and **Sustainability Plan for 2024 - 2026**, which is expected to produce great satisfaction for the Group, with a strong growth in profits. In addition to being inspired by sustainability, the new Plan is **based on a new Organisational Model** that is profoundly innovative compared to the previous one, which was centred around business activities being deeply rooted in the local area, and **focuses on the specialisation of businesses with dedicated Business Units (B.U.)**. This is a Copernican revolution, capturing the most recent changes and destined to establish itself seamlessly in a climate of social cohesion that has greatly contributed to the results achieved.

Alongside the important changes described above, CMB has strengthened its commitment to sustainability, with a project aimed at defining its ESG strategy and the inclusion of the objectives identified in its Industrial Plan. Besides **sustainability**, the **business model also incorporates** the topics considered most relevant for the Cooperative: health, wellbeing and equal opportunities for people, and strengthening its relationship with the local area; this means environmental protection towards energy transition and the implementation of circular economy systems, as well as the development of a sustainable supply chain.

It is even more significant that the change took place at the same time as, or perhaps because of, the change in governance,

atto all'ing. Roberto Davoli, che si è assunto quest'onere, forte di un'indiscussa professionalità e del largo consenso riscosso nella base sociale nei suoi quasi quaranta anni di militanza in Cooperativa, di cui oltre trenta in Consiglio di Amministrazione, **e con lui all'intero Gruppo Dirigente, di aver realizzato un vera e propria riforma organizzativa, accolta con favore e unanime consenso dei soci.**

Come detto gli scorsi anni, **in CMB "il futuro è sempre in corso"**, certo è che ci sono momenti di stacco più significativi di altri, e questo è uno di quelli: **dopo una Presidenza ininterrotta negli ultimi trent'anni**, originata dai cambiamenti improvvisi e traumatici della stagione che viene ricordata come "Tangentopoli" e protrattasi grazie alla coesione che il Gruppo Dirigente di allora seppe garantire senza personalismi e con ottimi risultati gestionali, **oggi si chiude un ciclo per lasciar spazio a nuove sfide e nuovi orizzonti.**

Il futuro sta quindi prendendo forma, tanto che nel corso dell'anno, nel rispetto di regole semplici e rigorosamente applicate, anche il **dott. Paolo Zaccarelli, forse il miglior Direttore Risorse Umane e Organizzazione che la Cooperativa possa annoverare, a cui vorrei rivolgere un sentito ringraziamento** per aver gestito con professionalità e sensibilità uno dei periodi più complessi, ha cessato la propria attività dopo quarant'anni di CMB e con lui, possiamo davvero dire, si chiude la stagione di quel Gruppo Dirigente che ha retto la Cooperativa a cavallo dei due secoli.

È un futuro rassicurante, interpretato da persone di valore che sapranno produrre ottimi risultati nei prossimi anni, grazie agli investimenti del PNRR e alle competenze acquisite da CMB, che sta inserendo e formando molti giovani che costituiranno un nuovo corpo sociale a cui affidare i valori tramandati di generazione in generazione, la cui attualità dopo 120 anni è testimoniata dalla vitalità dell'impresa. **Guai ad abbassare la guardia sui valori, che sono la principale eredità lasciataci dalle generazioni che ci hanno preceduto**, in grado di creare valore per donne e uomini che vedono nella Cooperativa un'istituzione capace di garantire un buon lavoro, correttamente remunerato, attraverso cui realizzare la propria esistenza. **Di solo valore economico alla lunga non si prospera, bisogna saperlo fondere con ideali e una funzione sociale e sostenibile nel tempo di fare impresa**, come solo la Cooperazione sa fare. Auguro ogni bene a ciascuno di voi, cari soci, certo che la grande CMB saprà interpretare, per molto tempo ancora, gli ideali per cui è nata.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Carlo Zini

which saw the separation of top managerial and entrepreneurial roles. The role of the Chairman no longer encompasses the synthesis of the managerial organization, which is now entrusted to a separate Group Director who assumes the role of a true Chief Executive Officer. **We would like here to acknowledge Mr. Roberto Davoli**, who has taken on this burden, on the strength of his undisputed professionalism and the broad consensus he has gained among the social base in his almost forty years of committed service in the Cooperative, including over thirty years on the Board of Directors, **and with him the entire Management Group, for having carried out a true organisational reform, welcomed and unanimously agreed upon by the shareholders.**

As we have said in previous years, **at CMB "the future is always in the making"**. Of course, there are more significant moments of transition than others, and this is one of them: **after an uninterrupted Leadership over the last thirty years**, triggered by the sudden and traumatic changes of the season that is remembered as "Tangentopoli" (bribery scandal) and continued thanks to the cohesion that the Management Group of the time was able to guarantee without personal agendas and with excellent management results, **a cycle is now coming to an end to make way for new challenges and new horizons.**

The future is therefore taking shape, and during the course of the year, in accordance with simple and strictly enforced rules, **Dr. Paolo Zaccarelli, perhaps the best Human Resources and Organisation Director that the Cooperative has ever had, to whom I would like to offer my heartfelt thanks** for having managed one of the most complex periods with professionalism and sensitivity, has left office after forty years at CMB, and with him, we can truly say, the season of that Management Group that governed the Cooperative at the turn of the century comes to an end.

It is a reassuring future, shaped by highly esteemed and capable individuals who will be able to produce excellent results in the years to come, thanks to the investments of the PNRR (Italian Recovery and Resilience Plan) and to the skills acquired by CMB, which is inducting and training many young people who will build a new company body to be entrusted with the values handed down from generation to generation, the relevance of which is still evident after 120 years. We should not relax our guard on values, however, which are the main inheritance left to us by the past generations, and which can create value for the women and men who see the Cooperative as an institution that guarantees sound and properly remunerated work, through which they can make a living. **Economic value alone will not prosper in the long run; one needs to know how to merge it with ideals and a socially sustainable function of doing business over time**, something that can be achieved only through cooperation. I wish each and every one of our esteemed shareholders all the best, and I am confident that the great CMB will be able to fulfil the ideals for which it was created for a long time to come.

The Chairman of the Board of Directors
Carlo Zini



 **cmb**
COOPERATIVA MURATORI
E BRACCIANTI DI CARPI

Valori

Values



Identità Identity

CMB è un'azienda che risponde alle esigenze dei tempi, investendo su innovazione e tecnologia, allo stesso tempo riaffermando i valori delle origini e continuando a credere nelle persone e nelle nuove generazioni.

La storia di CMB è iniziata nei primi del Novecento, quando le due cooperative Muratori e Braccianti sono nate per soddisfare il bisogno di lavoro e dignità dei soci di allora. Grazie alla forma cooperativa, CMB ha superato le sfide del tempo e costruito solidità nell'interesse della comunità, prima che delle singole individualità. Ha affrontato i cambiamenti con strategie imprenditoriali sempre nuove, ampliando gradualmente il raggio d'azione e mantenendo rapporti costanti con enti pubblici e committenti privati.

Oggi CMB riafferma quei valori e continua a credere nelle nuove generazioni. Sulla soglia dei 120 anni di storia rappresenta un modello di impresa di successo, che si sviluppa e cresce in modo sostenibile.

CMB is an enterprise that responds to the needs of the times, investing in innovation and technology while at the same time reaffirming the values at its origins and continuing to believe in people and the new generations.

CMB's story started at the beginning of the 1900s, when the two Muratori (Builders) and Braccianti (Labourers) cooperatives were set up to satisfy demands for work and dignity on the part of the members of the time. Thanks to its cooperative status, CMB has overcome the challenges faced over the years to become a sound business enterprise operating in the interest of the community rather than that of single individuals. It has faced changes with constantly renewed business strategies, gradually extending its range of activities and maintaining constant relations with public bodies and private clients.

Today CMB reaffirms those values and continues to believe in the new generations. On the threshold of one hundred and twenty years of history, it's a model of a successful enterprise, developing and growing in a sustainable manner.

1908

Anno di fondazione della
Cooperativa Muratori
Muratori (Builders) cooperative
foundation year

2020

Conseguimento della certificazione del sistema
di Responsabilità Sociale d'impresa SA8000
Achievement of the SA8000
Corporate Social Responsibility certification



Persone People

Ogni opera nasce da un lavoro di squadra e dal senso di responsabilità di ciascuno. Ogni persona contribuisce alla vita di un cantiere con la propria competenza e il desiderio di lasciare un segno di qualità nel paesaggio.

L'attenzione di CMB verso le persone si concretizza nella forte capacità di rinnovamento dei gruppi dirigenti e nell'elevata sensibilità per la coesione sociale. Ma anche nella capacità di tracciare con chiarezza le linee di sviluppo e mantenere gli impegni presi, come quello di inserire dei giovani e di offrire loro opportunità di crescita.

CMB ha costruito la propria reputazione sull'onestà delle persone e sul rispetto delle leggi. È grazie alle persone che CMB continua a crescere e a costruire un vero e proprio capitale di esperienza.

CMB ha aggiunto un nuovo tassello alla valorizzazione delle persone: dopo la certificazione della Responsabilità sociale d'impresa sulla base dello standard internazionale SA8000, nei primi mesi del 2024 ha conseguito la Certificazione per la Parità di Genere UNI/PdR 125:2022, raggiungendo un obiettivo previsto all'interno del Piano di Sostenibilità aziendale. L'attenzione verso la parità di genere, la tutela della diversità e la non discriminazione si integrano ai temi di sostenibilità già abbracciati da CMB.

Every project starts from the work of a team and the sense of responsibility of each individual in the team. Each person contributes to the life of a construction site with their expertise and desire to leave a mark of quality on the landscape.

CMB's attention towards people is applied through management's strong propensity for renewal and the importance given to social cohesion. It's also seen in the ability to establish clear development goals and to respect commitments made, such as that of hiring young people and offering them opportunities for professional growth.

CMB has built its reputation on the honesty of its people and on respect for the law. It's thanks to its people that CMB continues to grow and build a real capital of experience.

CMB has added a new milestone in the enhancement of people: after achieving Corporate Social Responsibility certification based on the international SA8000 standard, it obtained the Gender Equality Certification UNI/PdR 125:2022 in the first months of 2024, reaching a goal set within the company's Sustainability Plan. Attention to gender equality, diversity protection, and non-discrimination is integrated with the sustainability themes already embraced by CMB.

837

Dipendenti del Gruppo
Employees in the Group

45%

Personale inserito negli ultimi cinque anni
Staff hired in the last five years

25%

Dipendenti sotto i 40 anni
Employees under 40 years of age



Sostenibilità Sustainability

CMB ha scelto una politica di sviluppo sostenibile con l'obiettivo di migliorare le proprie performance nel rispetto delle aspettative di tutti i propri stakeholder. Dai primi anni Duemila, con grande impegno economico e organizzativo, CMB ha adottato regole e procedure di gestione in materia di salute e sicurezza, tutela e sviluppo di competenze ambientali nell'ambito del controllo tecnico di produzione.

CMB oggi ha adottato una visione strategica e di sviluppo in cui l'impegno si è integrato coi driver imprenditoriali e le attività di business: ha deciso di avviare un progetto volto alla definizione della propria strategia ESG con l'inserimento degli obiettivi individuati all'interno del Piano Industriale. Oltre all'integrazione della sostenibilità nel modello di Governance aziendale, sono stati inclusi i principali temi considerati rilevanti per la Cooperativa: la salute, il benessere e le pari opportunità per le persone di CMB, la valorizzazione del rapporto con il territorio; la tutela dell'ambiente verso la transizione energetica e l'implementazione di sistemi di economia circolare, oltre allo sviluppo di una catena di fornitura sostenibile.

L'obiettivo è di poter misurare l'impegno valoriale di CMB, consolidatosi nel corso del suo percorso di crescita, quale driver strategico di orientamento e sviluppo industriale. Occorre valorizzare e monitorare l'impegno e le nostre scelte per un futuro migliore atualizzando e sviluppando i temi sui quali CMB ha costruito la propria identità, nel corso della storia e anche oggi.

CMB has chosen a sustainable development policy focused on improving its performance in compliance with the expectations of all its stakeholders. Since the early 2000s, with great economic and organizational commitment, CMB has adopted rules and management procedures regarding safety and health, and environmental protection and skills development in the context of technical production control.

CMB has opted for a strategic and development approach in which its commitment is integrated with business drivers and activities. CMB has decided to launch a project aimed at defining its ESG strategy by incorporating identified objectives within the Industrial Plan. In addition to integrating sustainability into the corporate governance model, the main themes considered relevant for the Cooperative have been included: health, well-being, and equal opportunities for CMB people, the enhancement of relationships with the territory, environmental protection towards the energy transition, the implementation of circular economy systems, and the development of a sustainable supply chain.

The aim is to be able to measure CMB' commitment to values, consolidated over its years of growth as a strategic leader of industrial orientation and development. We need to enhance and monitor our commitment and choices for a better future by updating and developing the themes on which CMB has built its identity, throughout its history and also today.

-26%

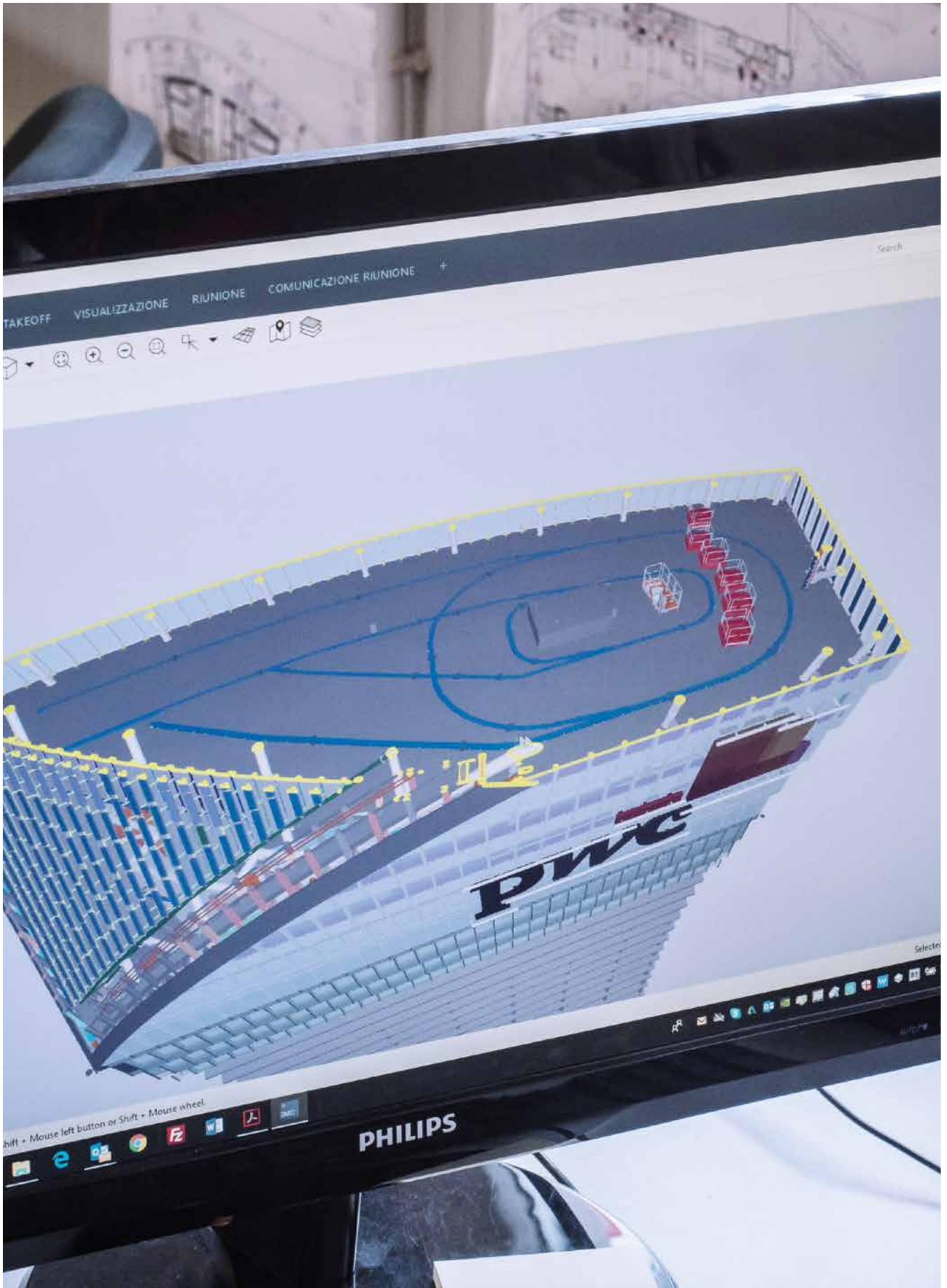
Diminuzione delle emissioni di GHG rispetto al 2022 in termini di intensità

Reduction of GHG emissions compared to 2022 in terms of intensity

99%

Rifiuti inviati a recupero / Materiali recuperati dai rifiuti

Waste sent for recycling / Materials recycled from waste



Innovazione Innovation

CMB ha iniziato a sperimentare il Building Information Modeling (BIM) nel 2014 con la realizzazione della Torre Generali per CityLife a Milano: da allora la capacità di CMB di gestire i processi BIM è evoluta di anno in anno e oggi l'impresa si posiziona fra i principali player nelle commesse gestite tramite tecnologia digitale. A circa 10 anni dal primo cantiere realizzato in Building Information Modeling, lo staff interdisciplinare in grado di lavorare in BIM ha raggiunto oltre 34 tecnici, di cui 14 con differenti professionalità certificate BIM. La diffusione delle risorse umane in grado di operare in ambienti altamente digitalizzati è ormai un driver fondamentale per lo sviluppo aziendale. Le risorse umane sono la forza lavoro che spinge l'evoluzione digital di CMB e il passaggio da un approccio specialistico alla produzione di dati condivisi è un paradigma per l'impresa.

Il BIM è stato il driver fondamentale per la spinta phygital, termine che descrive un'esperienza che fonde insieme fisico e digitale, di CMB. Il BIM ha preparato il terreno per la nuova sfida che attende l'azienda, ossia quella del data management. Il BIM di fatto costituisce uno strumento imprescindibile per poter generare dati strutturati, che costituiscono il vero patrimonio delle esperienze di CMB e su cui basare le scelte future.

Per fruire al massimo delle possibilità offerte dalla gestione dei dati, CMB ha avviato una serie di training formativi dedicati alle nuove interazioni tra dati e strumenti informatici che li gestiscono: il data management costituisce, insieme all'applicazione dell'AI, una delle sfide che attende tutti nel prossimo periodo.

CMB began experimenting Building Information Modelling (BIM) in 2014 with the construction of the Generali Tower for CityLife in Milano: since then, CMB's ability to manage BIM processes has evolved from year to year and today the organization is one of the leading operators in contracts managed with digital technology. About 10 years after the first building site managed with Building Information Modelling, today there are 34 interdisciplinary technicians able to work in BIM, 14 of whom with different BIM-certified professions. The spread of human resources able to operate in BIM is a fundamental driver for corporate BIM development. Human resources are the workforce driving CMB's digital evolution, and the transition from a specialist approach to shared data production is a paradigm for the company.

BIM has been the fundamental driver for CMB's phygital push, a term describing an experience that blends physical and digital. BIM has prepared the ground for the new challenge that awaits the company: data management. BIM is an essential tool for generating structured data, which constitutes the true heritage of CMB's experiences and the basis for future decisions.

To fully leverage the possibilities offered by data management, CMB has initiated a series of training sessions dedicated to new interactions between data and the IT tools that manage them. Data management, along with the application of AI, represents one of the challenges that everyone will face in the near future.

44

Commesse attive progettate con metodologia B.I.M.

Active projects designed with the B.I.M. methodology

15

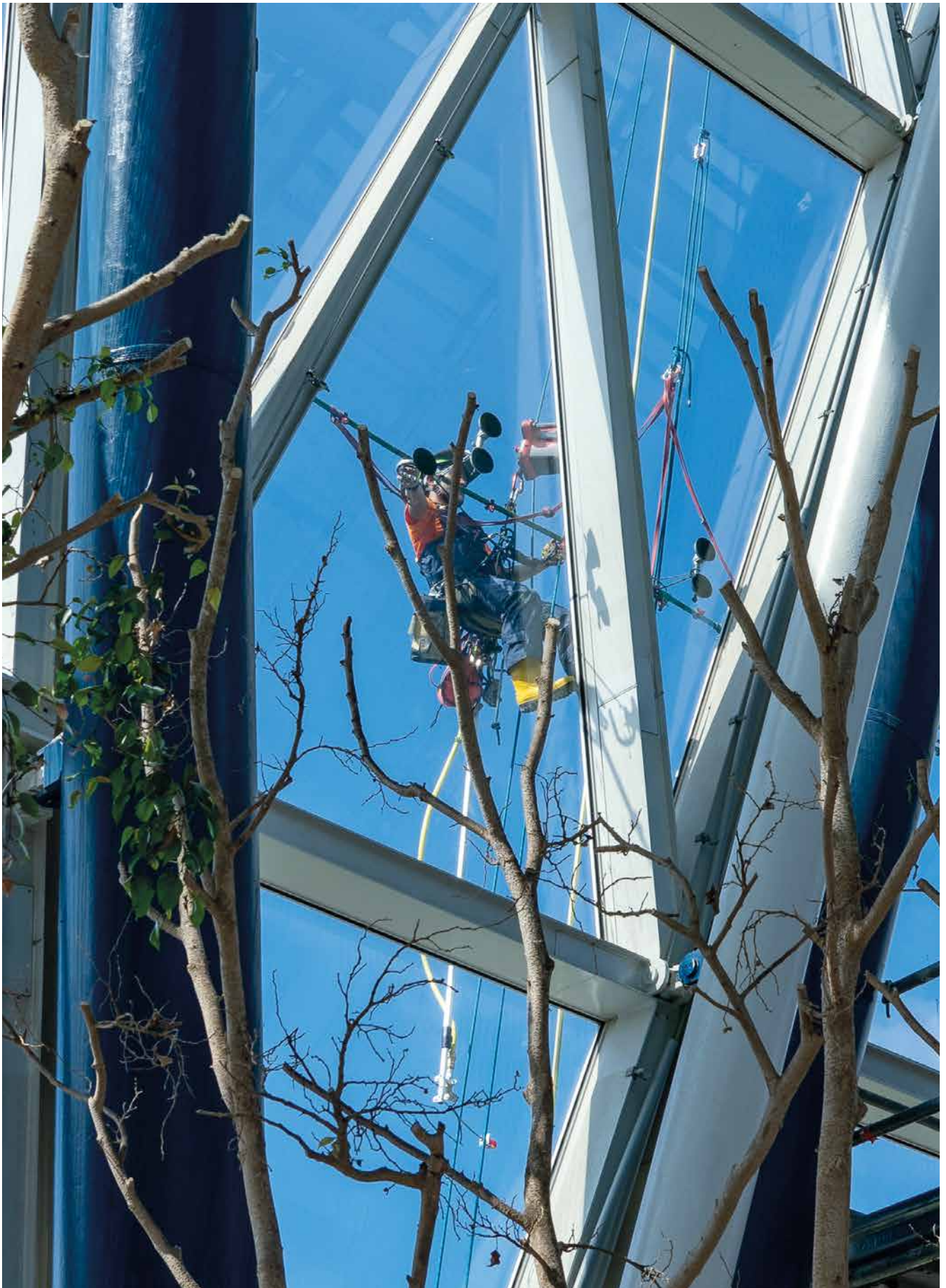
Commesse chiuse progettate con tecnologia B.I.M.

Contracts closed, designed with B.I.M. technology

12.353

Ore di formazione effettuate nel 2023

Hours of training provided in 2023





Sicurezza Safety

Ridurre gli infortuni in cantiere, migliorare la salute dei lavoratori, ma anche promuovere la crescita della cultura della sostenibilità: sono questi gli obiettivi di CMB, che alla sicurezza ha dedicato il progetto “Sicuri per mestiere”. Questo sistema innovativo agisce sui comportamenti individuali a tutti i livelli, favorendo la comunicazione tra i diversi soggetti coinvolti. Inserito fra le procedure di CMB a fianco del Sistema di Gestione Integrato, ha portato a una concreta riduzione del numero e della gravità degli infortuni.

Nel tempo “Sicuri per mestiere” si è evoluto fino a includere anche aspetti ambientali e generali di sostenibilità e benessere sui luoghi di lavoro, allo scopo di raggiungere un elevato standard di sostenibilità globale. Con “Sicuri per mestiere”, CMB offre al committente un ulteriore valore aggiunto in termini sociali, umani, ambientali ed economici.

Reducing accidents in the construction site, improving the health of the workers, but also promoting the development of a culture of sustainability: these are the goals of CMB, which has dedicated the “Safe by vocation” project to safety. This innovative system focuses on individual behaviour at all levels, promoting communication between the different people involved. Inserted among CMB’s procedures alongside the Integrated Management System, it has led to a concrete reduction in the number and in the seriousness of accidents.

Over time, “Safe by vocation” has evolved until including also environmental and general aspects of sustainability and wellbeing in places of work, with the aim of achieving a high standard of overall sustainability. With “Safe by vocation”, CMB offers the client a further added value in social, human, environmental and economic terms.

4.237

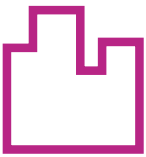
Ore di formazione in materia di salute e sicurezza
Hours of health and safety training



Settori
di attività

Business
sectors





Edilizia Construction

Il comparto delle costruzioni conto terzi è il core business di CMB, l'ambito nel quale esprime la propria vocazione a creare luoghi di utilità sociale. Direttamente o in associazione con altre imprese, CMB è uno dei leader nazionali del settore. Un ruolo che affronta con tutta l'esperienza di un'impresa all'avanguardia, in grado di garantire qualità e valorizzazione nel tempo di edifici che stanno cambiando lo skyline delle città italiane.

Oggi il comparto è orientato allo sviluppo di iniziative di grandi dimensioni nel settore ospedaliero, commerciale e delle grandi trasformazioni urbane, con una spiccata propensione alla realizzazione di strutture complesse e grattacieli. Progetti sfidanti che richiedono grandi competenze e capacità di elaborare soluzioni tecnologiche innovative e servizi adeguati.

The construction contract sector is CMB's core business, the area in which it expresses its vocation to create places of social utility. Directly or in partnership with other enterprises, CMB is a national leader in the sector. It's a role that it's able to fulfil with the experience of a business at the forefront, able to guarantee lasting quality and value for buildings that are changing the skyline of Italian cities.

Today the sector is oriented towards large-dimension projects in the hospital, shopping centre and urban transformation areas, with a strong propensity for the development of complex structures and skyscrapers. These are challenging projects that require great expertise and ability in finding innovative technological solutions and providing adequate facilities.

9

Grattacieli costruiti negli ultimi 10 anni
Skyscrapers built in the last ten years

4

Studentati e campus universitari costruiti negli ultimi 10 anni
Student Hall and University Campus built in the last ten years

Cucinella tower / UnipolSai Group — Milan (Italy)





CityLife — CityWave Portal — Milan (Italy)





Building D / Covivio — Milan (Italy)



STMicroelectronics — Catania (Italy)



A2A headquarter — Milan (Italy)



EX AMCM Area — Modena (Italy)



Stonehill student residence — Bologna (Italy)



Stonehill student residence — Turin (Italy)



Conad headquarter — Forli (Italy)









Ospedali Hospitals

Realizzare ospedali significa rispondere a un'esigenza di concretezza e responsabilità. Forte di una solida esperienza nel settore, CMB mette in campo soluzioni innovative: nuove strutture chiavi in mano, ampliamenti e ristrutturazioni con ospedali funzionanti, fornitura e installazione di attrezzature biomedicali e arredi, attività di project financing.

Direttamente o in associazione con altre imprese, CMB promuove, progetta e realizza strutture ospedaliere di ultimissima generazione, che rispondono alle più recenti tendenze e ai più alti standard nel campo dell'architettura, della funzionalità, del comfort ambientale.

Building hospitals means responding to a need for practicality and responsibility. CMB applies innovative solutions, thanks to its solid experience in the sector: new turnkey structures, extensions and renovations with working hospitals, the supply and installation of biomedical equipment and furnishings, and project financing activities.

Directly or in partnership with other enterprises, CMB promotes, designs and develops latest-generation hospital structures, aligned with the latest trends and the highest standards in terms of architecture, functionality and environmental comfort.



Ospedali costruiti dal 2000
Hospitals built since 2000



Cantieri di ospedali attualmente in corso
Hospital construction sites currently ongoing



Ospedali realizzati in Project Financing
Hospitals developed in Project Financing

University Hospital Complex — Odense (Denmark)





Borgo Trento and Borgo Roma hospitals – Verona (Italy)

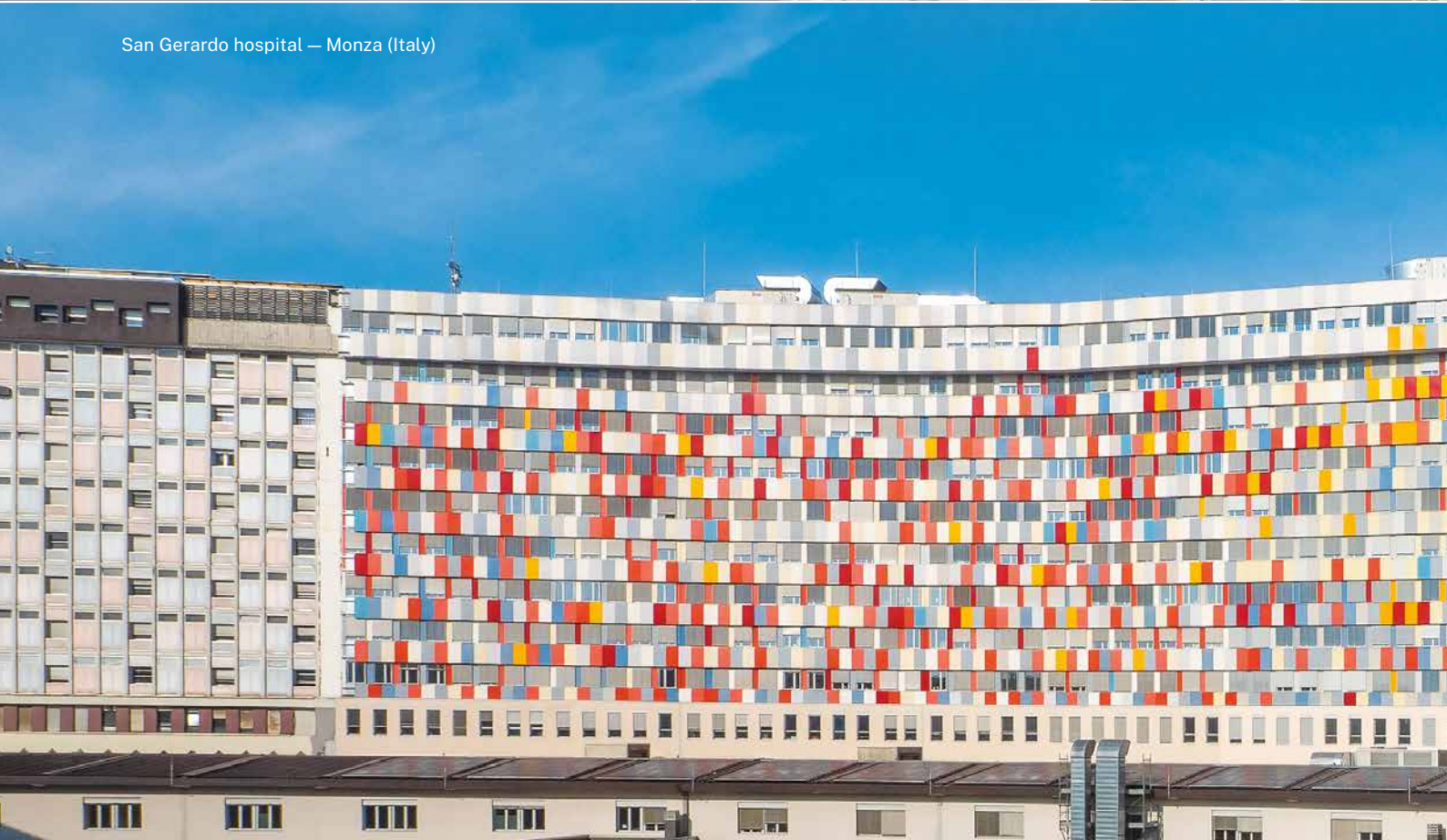




Hospital and Health City — Pordenone (Italy)



San Gerardo hospital — Monza (Italy)



New “Santa Chiara” Hospital (building site) – Pisa (Italy)



Hospital of Montecchio-Arzignano – Vicenza Area (Italy)







Infrastrutture Infrastructures

In più di un secolo di attività, CMB ha costruito infrastrutture che hanno cambiato passo alla mobilità del nostro Paese e creato nuove connessioni urbane. Alle esigenze del settore, CMB risponde con il know-how acquisito e la consuetudine a operare ad ampio raggio.

L'impegno in questo comparto risale alle origini, con la realizzazione di opere di bonifica, di sistemazione idraulica, metanodotti e gasdotti. Con l'importante realizzazione di un lotto dell'autostrada della Cisa, la cooperativa si è affermata negli anni Settanta sul mercato delle grandi infrastrutture stradali e ferroviarie.

Alcuni grandi interventi di CMB rimarranno nella storia per aver migliorato la qualità della vita di chi percorre l'Italia. Fra i più importanti si annoverano le linee ferroviarie ad Alta Velocità Bologna-Firenze e Bologna-Milano, la Linea C della metropolitana di Roma, la Variante di Valico sulla A1 tratta La Quercia-Badia Nuova, le linee Leonardo e Vespucci del sistema tramviario di Firenze, il Macrolotto 3.2 dell'Autostrada Salerno-Reggio Calabria per l'adeguamento agli attuali standard di viabilità di una delle arterie chiave del Sud Italia.

In more than a century of activity, CMB has constructed infrastructures that have changed the mobility structure of our country and created new urban connections. CMB responds to the requirements of the sector with acquired know-how and the habit of working on large-scale projects.

Our commitment in this sector goes back to our origins, with the carrying out of reclamation works, hydraulic projects, methane pipelines and gas pipelines. The cooperative established itself in the large road and rail infrastructure market in the 1970s with the important completion of a tract of the Cisa motorway.

A number of CMB's large-scale projects will remain of historical importance for having improved the quality of life of those travelling through Italy. The most important ones include the Bologna-Florence and Bologna-Milan High Speed Train railway lines, Line C of the Rome subway, the "Variante di Valico" on the "La Quercia-Badia Nuova" A1 motorway tract, the Leonardo and Vespucci Lines of the Florence tramway system, and the 3.2 Macro-lot of the Salerno-Reggio Calabria Motorway for adjustment to current highway standards for a key transport artery of Southern Italy.

29 

Chilometri di binari ferroviari realizzati negli ultimi dieci anni
Kilometers (KM) of railway tracks built in the last 10 years

52 

Chilometri di linee tranviarie realizzate negli ultimi dieci anni
Kilometers of tramway lines built in the last 10 years

Mediterraneo A2 Motorway — Cosenza (Italy)





Railway — Andria (Italy) ↓ Bari-Noicattaro railway line — Bari (Italy)



“Leonardo” e “Vespucci” tramway lines — Florence (Italy)

Tramway Red Line (building site) — Bologna (Italy) ↓







Restauri Restoration

Conservazione e innovazione, ma anche individuazione di tecnologie utili al miglioramento statico degli edifici: queste le soluzioni che CMB mette in campo per raggiungere la migliore soddisfazione del cliente.

Orientata al coordinamento complessivo di un lavoro di restauro, CMB affianca la committenza e la direzione lavori sin dal riesame del progetto. In tutte le fasi, è in grado di affrontare con successo interventi a elevata complessità tecnica sottoposti a tutela da parte delle Soprintendenze ed Enti competenti, inseriti in contesti importanti come musei, chiese, palazzi storici, teatri.

CMB ha formato nel tempo squadre di professionisti del restauro conservativo e scientifico operanti ai diversi livelli di gestione della commessa, dalle figure di coordinamento alle maestranze addette alle lavorazioni. Inoltre dispone di una rete selezionata di fornitori di fiducia, che le consente di poter scegliere con accuratezza le migliori forniture di materiali, componenti e soluzioni atte a soddisfare ogni esigenza espressa nei vari capitolati d'appalto.

Preservation and innovation, but also the identification of technologies useful for improving building stability: these are the solutions that CMB offers in order to best satisfy the client.

Oriented towards the overall coordination of a restructuring project, CMB works alongside the client and the works supervisor right from the initial assessment of the project. In all the phases of a renovation project, CMB is able to successfully carry out highly complex technical work subject to supervision of Superintendencies and competent Authorities, in important contexts such as museums, churches, historical buildings, and theatres.

Over the years CMB has trained teams of professionals of conservative and scientific restoration operating in the different levels of management of the project. From staff responsible for coordination to the workers actually carrying out the work. In addition, CMB has a selected network of trusted suppliers, making it possible to be able to carefully choose the best supplies of materials components and solutions suitable for satisfying every requirement set out in the various project specifications.



CATTEDRALI
CATHEDRALS



MUSEI
MUSEUMS



TEATRI
THEATERS



PALAZZI ANTICHI
ANCIENT BUILDINGS

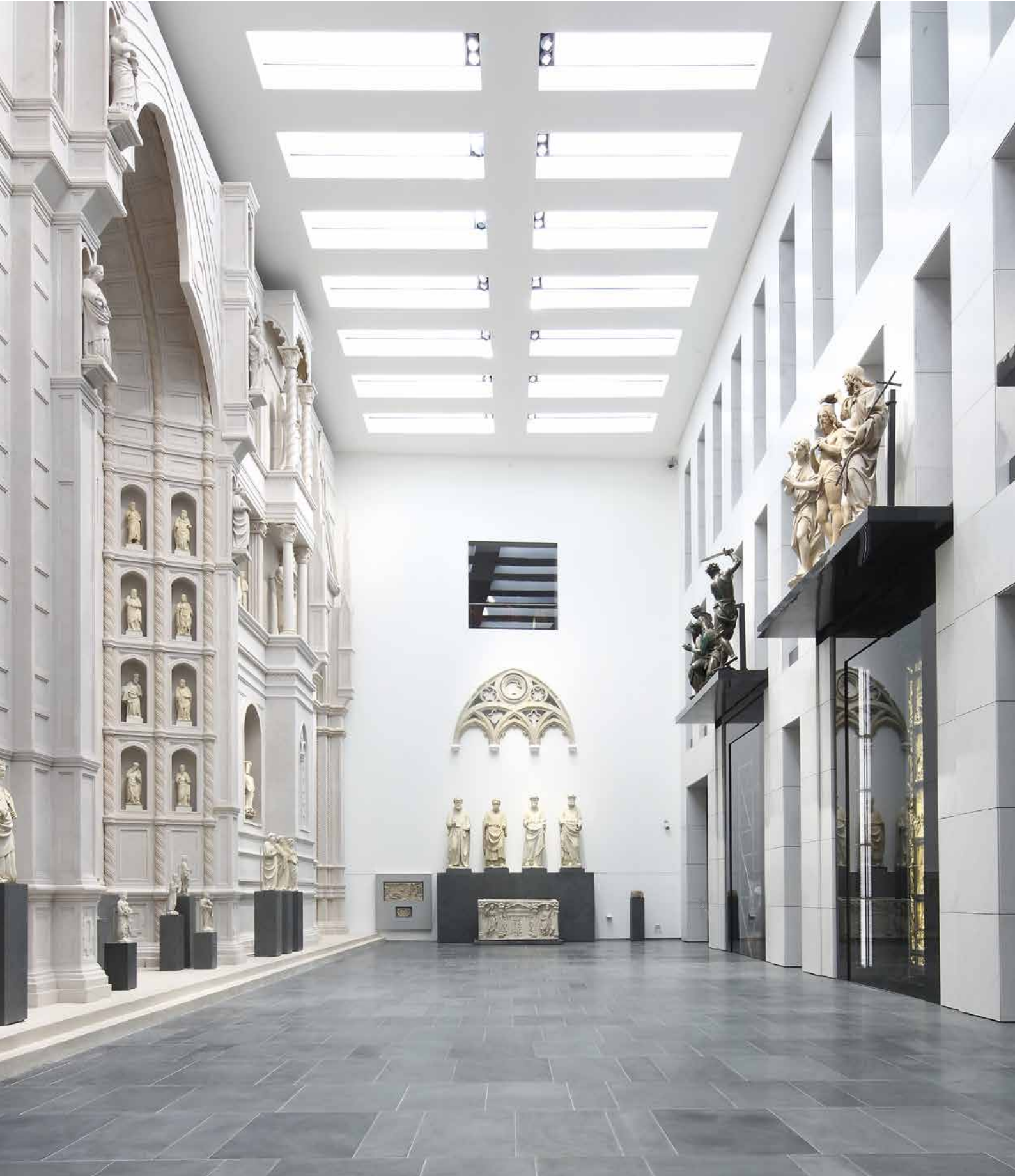


VILLE D'EPOCA
HISTORIC VILLAS

Tipologia degli interventi di restauro e ristrutturazione
Types of projects involving restoration and restructuring

Opera del Duomo Museum — Florence (Italy)





Ex Istituto Poligrafico e zecca dello Stato — Rome (Italy)



Palais des Nations – Geneva (Switzerland)







Facility management

CMB va oltre la costruzione: con la sua rete di professionisti, fornisce e gestisce i servizi che garantiscono l'efficienza dell'opera, dalla manutenzione edile a quella degli impianti, dall'assistenza informatica alle forniture biomedicali, dalla ristorazione al noleggio di biancheria. CMB è stata tra le prime imprese edili italiane a sperimentare il Project Financing: una modalità che permette all'ente pubblico di ridurre i costi senza tralasciare innovazione, qualità e valore sociale.

Ospedali, centri commerciali, torri direzionali, musei e gallerie d'arte, impianti sportivi, stazioni ferroviarie, parcheggi e complessi cimiteriali: sono ormai molte le esperienze annoverate da CMB nel settore facility management sul territorio nazionale. Attraverso una "cabina di regia" e un'ampia rete di tecnici e collaboratori, CMB risponde a esigenze di ogni tipologia secondo criteri di efficienza che le permettono di offrire risposte rapide e un supporto personalizzato a ogni esigenza.

Nel 2023 ottenute le certificazioni ESCo e ISO 50001, CMB è in grado di garantire il suo alto standard di qualità e il suo impegno nel monitorare e ottimizzare gli utilizzi di energia e ridurre i consumi.

CMB goes beyond construction: with its network of professionals it supplies and manages the services that guarantee the functionality of the completed work, from building maintenance to systems maintenance, from IT assistance to biomedical supplies, from catering to linen hire. CMB was one of the first Italian building enterprises to experiment Project Financing: a process that allows a public body to reduce costs without renouncing on innovation, quality and social value.

Hospitals, shopping centres, office towers, museums and art galleries, sports facilities, railway stations, car parks and cemetery complexes: the works completed by CMB in the facility management sector throughout the national territory are many and varied. Through a "steering committee" and a wide network of technicians and collaborators, CMB responds to all kind of needs according to efficiency criteria that make it possible to offer rapid responses and customized support in every situation.

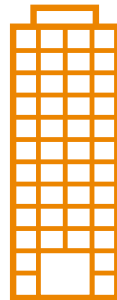
In 2023, having obtained the ESCo and ISO 50001 certifications, CMB is able to guarantee its high standard of quality and its commitment to monitoring and optimizing energy use and reducing consumption.



OSPEDALI
HOSPITALS



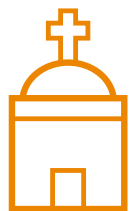
CENTRI COMMERCIALI
SHOPPING MALLS



GRATTACIELI
SKYSCRAPERS



STAZIONI FERROVIARIE
RAILWAY STATIONS

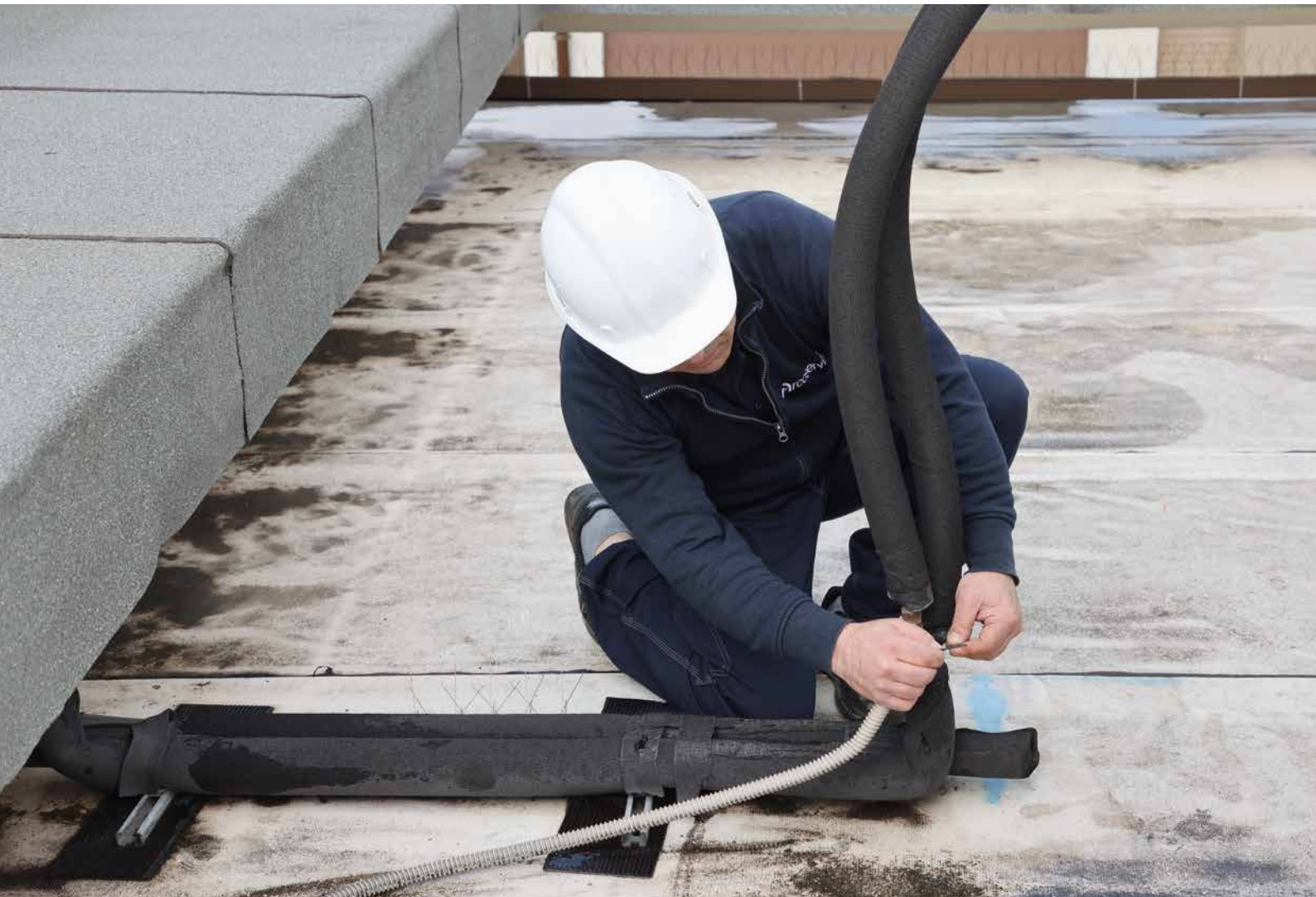


CIMITERI
CEMETERIES

Principali strutture su cui vengono effettuati servizi di manutenzione
Main structures on which maintenance services are carried out

Maintenance services





Maintenance services







2023

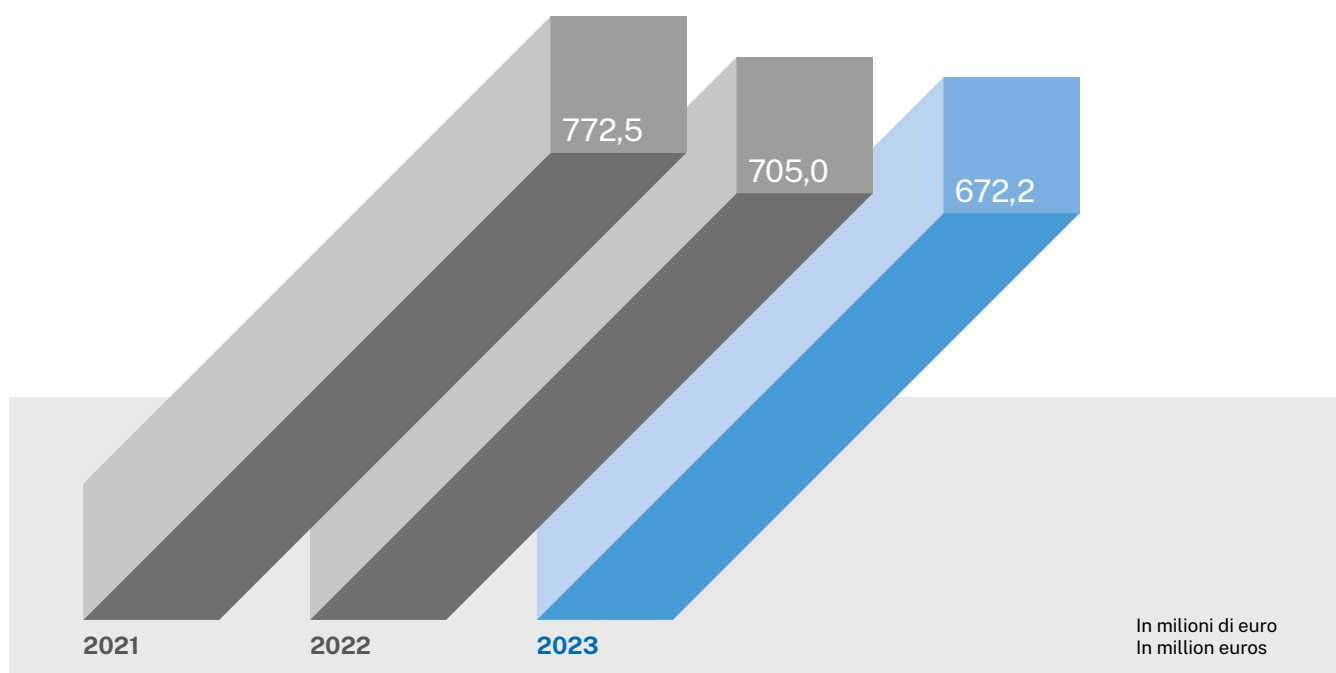
Indicatori
economici
di gruppo

Key
economic
data

Ricavi

Revenues

English version: please change decimal points to commas and viceversa



In uno scenario economico che continua a mostrare notevoli incertezze, il Bilancio Consuntivo dei dati economici gestionali del Gruppo Cmb per l'esercizio 2023 si presenta positivo e con una redditività in netta crescita, confermando la solidità del proprio business e di un modello di sviluppo flessibile basato sull'integrazione tra lavori e concessioni. La resilienza e la capacità organizzativa della cooperativa hanno consentito di affrontare efficacemente situazioni molto complesse nel corso dell'ultimo decennio, mantenendo un solido Portafoglio Ordini e una Struttura Finanziaria che ha visto una posizione Finanziaria Netta in continuo miglioramento per dieci anni consecutivi, segnando, negli ultimi due esercizi, il record dei valori più bassi mai raggiunti.

Per quanto riguarda il **Valore della Produzione** del Bilancio Consolidato civilistico, l'Actual 2023 registra un valore di circa 672 mln di euro, in leggero calo rispetto all'anno precedente. La minore produzione del 2023 si è concentrata prevalentemente all'Estero, a fronte dello slittamento nella partenza del nuovo lotto del cantiere per la ristrutturazione del Palazzo dell'ONU a Ginevra (Building E), che verrà attivato nella seconda metà del 2024. La produzione in Italia, per contro, ha superato i livelli previsti a Budget e conseguiti negli ultimi esercizi a fronte della ripresa della piena produzione di tutte le commesse in portafoglio, dopo la parziale sospensione di alcune commesse in fase di attivazione avvenuta nel 2022 a fronte del rincaro dei costi energetici e delle materie prime. Nel confronto con l'anno precedente, si registra una consistente ripresa della redditività delle costruzioni in Italia, in particolare nelle principali commesse pubbliche in produzione dove si è potuto fatturare la revisione dei prezzi relativa al 2022, dei primi tre trimestri del 2023 e dove si stanno attualmente dividendo

In today's economic scenario, which continues to show considerable uncertainties, the Cmb Group's year-end accounting figures for 2023 are positive, with profitability clearly growing, confirming the strength of its business and a flexible development model based on the integration of project work and concession agreements. The cooperative's resilience and organisational capacity have allowed it to effectively deal with very complex situations over the last decade. It has effectively maintained a solid Order Portfolio and a Financial Structure that has seen a steadily improving Net Financial Position for ten consecutive years, with the last two years setting a record low in terms of values.

As for the **Production Value** in the Consolidated Financial Statements, the actual amount for 2023 was about 672 million euro, slightly down from the previous year. The lower production in 2023 was mainly concentrated abroad, owing to the postponement in the start of the new construction site lot for the renovation of the UN Building in Geneva (Building E), which will commence in the second half of 2024. Production in Italy, on the other hand, exceeded the levels envisaged in the Budget and achieved in recent years due to the resumption of full production of all orders in the portfolio, after the partial suspension of some orders in the start-up phase in 2022 in the face of rising costs for energy and raw materials. Compared to the previous year, construction profitability in Italy recovered significantly, particularly in the major public works contracts in production where it was possible to invoice the revised prices for 2022 and the first three quarters of 2023, and where calculations for invoicing the last quarter of the year and the first months of 2024 are currently being shared on the basis of the relevant decree-laws in force.

do i calcoli per la fatturazione dell'ultimo trimestre dell'anno e dei primi mesi del 2024 sulla base dei relativi decreti legge in vigore.

La ripresa della crescita dei volumi produttivi è in corso, e riguarderà sia il 2024 che il prossimo triennio. Si evidenzia, in tal senso, che il Piano Industriale 2024-26 del Gruppo CMB, presentato ai soci della cooperativa lo scorso mese di febbraio proietta i Ricavi dell'anno in corso a circa 900 milioni di euro e alla fine del triennio, nel 2026, a circa 1 miliardo di euro.

Nonostante la diversificazione delle attività che la Cooperativa ha messo in atto progressivamente negli ultimi venticinque anni, dapprima nell'attività immobiliare e in seguito nei servizi, il **comparto costruzioni** rappresenta comunque il core business dell'impresa con oltre l'80% dei ricavi netti gestionali del Gruppo. I dati di periodo sono il frutto di un ciclo di rinnovamento complessivo delle attività e dell'organizzazione del Gruppo realizzato negli ultimi anni attraverso il maggior orientamento della cooperativa alle specializzazioni piuttosto che alle divisioni territoriali.

Sul piano commerciale nel 2023 si è registrato un volume di acquisizioni record di nuovi ordini in crescita rispetto agli obiettivi di budget sia in Italia che all'Estero.

Il Monte Lavori relativo alla sola attività di Costruzioni, prodotto nel 2023, è stato pari a circa 583 milioni, in linea rispetto alle previsioni di budget ed in crescita rispetto al livello raggiunto nel 2022 (+3,9%). La marginalità del comparto ha registrato un netto recupero e l'Utile lordo ha raggiunto un valore di circa 20 milioni (3,5% dei ricavi) in crescita sia rispetto all'obiettivo di budget (3,2% dei Ricavi) che rispetto all'anno precedente (2,1% dei Ricavi).

Il Comparto Costruzioni ha contribuito significativamente all'auto-finanziamento della gestione caratteristica del Gruppo CMB del 2023 attraverso un free cash flow positivo di oltre 65 mln di euro.

Il **Comparto Immobiliare** registra anche in questo anno una importante crescita dei livelli di vendite realizzati con un margine di contribuzione, ovvero prima di aver speso tutte le spese generali e gli oneri finanziari, positivo e in netto miglioramento rispetto agli esercizi scorsi. A livello di marginalità netta, il comparto conferma il suo equilibrio con un risultato prossimo allo zero, in linea con le previsioni. I ricavi del comparto si assestano a circa 36 mln di euro con un livello di vendite, ovvero di preliminari di vendita stipulati, di circa 76 mln di euro che lascia ben presagire sui risultati economici che il comparto potrà realizzare nei prossimi esercizi, quando i preliminari di vendita potranno essere formalizzati come ricavi del Gruppo, attraverso la stipula degli atti definitivi di vendita (o rogiti notarili). Anche in questo esercizio l'attività immobiliare della cooperativa si è svolta prevalentemente nell'area di Milano.

La componente dei Ricavi 2023 riconducibili al **comparto Project e Servizi**, ovvero gestioni ospedaliere, gestioni cimiteriali, manutenzioni, gestione calore, fornitura di arredi e attrezzature biomedicali, è pari a circa 55 mln. Di questi, i servizi diretti e i servizi resi per ribalto costi (quota terzi), nell'ambito delle società incluse nel perimetro di consolidamento, ammontano a circa 30 mln (prevalentemente dalla controllata Arcoservizi Spa, società leader in Italia nell'ambito dell'efficientamento energetico acquisita da CMB nel 2017), mentre i ricavi per servizi core svolti dalle società del comparto Project e Servizi ammontano a circa 25 mln. Si tenga conto che il Bilancio di Gruppo civilistico consolida a Patrimonio Netto la totalità delle Società Concessionarie (SPV) operanti in ambito sanitario partecipate da CMB in quanto presentano percentuali di possesso inferiori al 50%, mentre vengono consolidate integralmente le Società Concessionarie operanti in ambito cimiteriale in quanto hanno percentuali di possesso superiori al 50%. A livello reddituale il comparto PF e Servizi registra nel 2023 il risultato migliore della sua storia con un Utile Lordo pari a circa 12 mln di euro. Anche dal punto di vista finanziario il comparto ha

There is an ongoing recovery in production volume growth, which will continue in 2024 and over the next three years. In this regard, it should be noted that the 2024-26 Industrial Plan of the CMB Group, which was presented to the cooperative's shareholders last February, forecasts revenues for the current year at around 900 million euro and at the end of the three-year period, in 2026, at around 1 billion euro.

Despite the diversification of the Cooperative's activities over the last twenty-five years, first in real estate and then in services, **the construction sector** still represents the company's core business, accounting for over 80% of the Group's net operating revenues. The figures for the period are the result of a cycle of overall renewal of the Group's activities and organisational structure that has taken place over the last few years through the Cooperative's greater focus on specialisation rather than on territorial divisions.

On the commercial side, 2023 saw a record volume of new orders, which was higher than budgeted targets both in Italy and abroad.

The total amount of work in the Construction business alone, delivered in 2023, was approximately EUR 583 million, in line with budget forecasts and higher than the level reached in 2022 (+3.9%). The margins in the sector recorded a clear recovery and Gross Profit reached a value of about 20 million euro (3.5% of revenues), up from both the budget target (3.2% of Revenues) and the previous year (2.1% of Revenues).

The Construction segment contributed significantly to the self-financing of the CMB Group's core business in 2023 through a positive free cash flow of more than 65 million euros.

This year, the **Real Estate segment** again recorded significant growth in the level of sales generated with a contribution margin, in other words, before deducting all overheads and financial charges, with a positive and marked improvement over previous years. In terms of net margins, the segment confirmed its balance with a result close to zero, in line with forecasts. Revenues in this sector amounted to approximately 36 million euro with a level of sales, namely stipulated sales contracts, of approximately 76 million euro; this promises a positive outlook on the economic results that the sector will be able to achieve in the coming financial years, when the sales contracts can be formalised as Group revenues, through the stipulation of the definitive sales deeds (or notarial deeds). The cooperative's real estate business in this financial year was again conducted mainly in the Milan area.

The component of 2023 Revenues attributable to the **Project and Services segment**, i.e., hospital management, cemetery management, maintenance, heat management, and the supply of biomedical furnishings and equipment, amounts to about 55 million euro. Of these, direct services and services provided with allocation (third-party share), within the scope of the companies included in the consolidation scope, amount to approximately 30 million euro (mainly by the subsidiary Arcoservizi Spa, a leading company in Italy in the field of energy efficiency acquired by CMB in 2017), while revenues for core services performed by the companies in the Project and Services segment amount to approximately 25 million euro. It should be noted that the Group's statutory Financial Statements consolidate, under Shareholders' Equity, all of the Concessionary Companies (SPVs) operating in the healthcare sector in which CMB holds an interest because they have ownership percentages of less than 50%, while the Concessionary Companies operating in the cemetery sector are fully consolidated because they have ownership percentages greater than 50%. In terms of profitability, the PF and Services segment recorded the best result in its history in 2023 with a Gross Profit of approximately 12 million euro. From a financial point of view, the segment also performed well this financial year, showing a substan-

avuto buoni risultati in questo esercizio evidenziando un sostanziale rilascio di cassa di circa 11 mln a livello Corporate.

Dal punto di vista commerciale, l'anno 2023 ha visto un particolare attivismo della divisione a livello commerciale con l'incremento delle gare presentate relative al global service e al facility management, nonché su nuove proposte di Finanza di progetto che vedono CMB ricoprire la posizione di leader di raggruppamenti con i principali operatori del settore.

Nel 2023 si sono acquisiti nuovi Servizi per circa 383 mln di euro, in forte crescita rispetto all'obiettivo di Budget, che prevedeva di acquisire circa 100 mln di nuovi ordini. In particolare, si segnala l'aggiudicazione del contratto in PF dell'Ospedale Gaslini di Genova e l'estensione dei servizi relativi alla costruzione di un impianto fotovoltaico presso l'Ospedale di Baggiovara a Modena, all'interno della concessione di costruzione e gestione in essere con la SPV controllata da CMB (Sesamo SpA).

tial cash release of about 11 million euro at Corporate level.

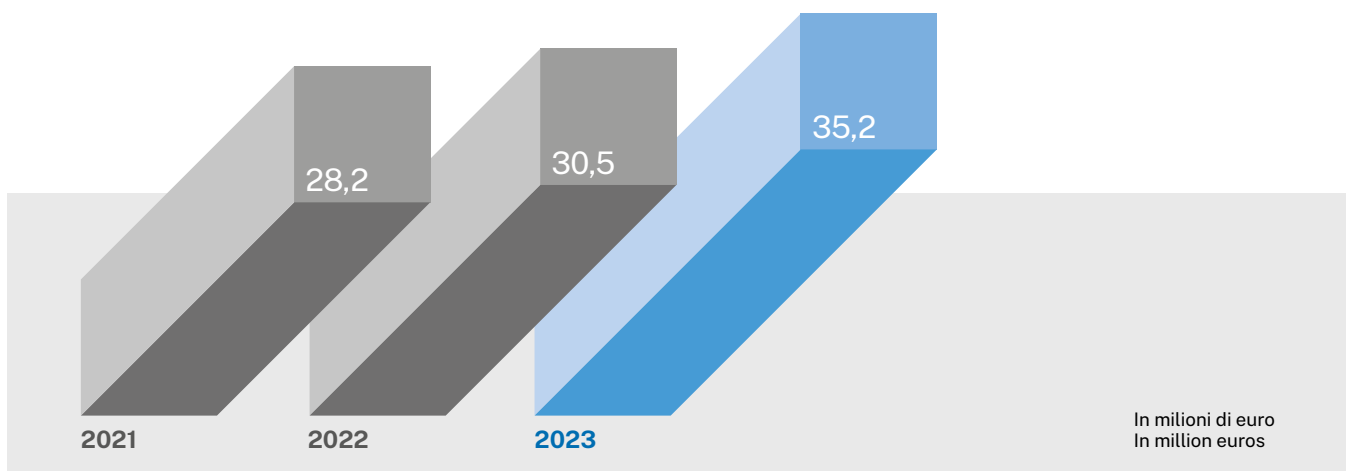
From a commercial point of view, the year 2023 saw a particularly active sales activity of the division with the increase in tenders submitted for global service and facility management, as well as new project finance proposals in which CMB holds the leading position in groupings with the main operators in the sector.

In 2023, new Services were acquired for about 383 million euro, marking a strong increase compared to the Budget target of about 100 million euro of new orders. Of particular note is the awarding of the contract in PF of the Gaslini Hospital in Genoa and the extension of services related to the construction of a photovoltaic system at the Baggiovara Hospital in Modena, within the construction and management concession in place with the SPV controlled by CMB (Sesamo SpA).

Ebitda

Ebitda

English version: please change decimal points to commas and viceversa



L'Ebitda riclassificato si attesta a 35,2 mln di euro, in netta crescita rispetto agli anni precedenti e rappresenta la redditività operativa al lordo di ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni. L'Ebitda viene influenzato positivamente dalla confermata marginalità dei lavori conto terzi del comparto costruzioni.

I principali cantieri vedono una conferma degli obiettivi di Budget che non è scontata in un settore che ha subito gli effetti negativi del rincaro dei costi energetici e delle materie prime. Il comparto Costruzioni della Divisione Centrale realizza nel 2023 circa 225 mln di produzione in Italia e circa 82 mln all'Estero, a livelli leggermente inferiori alle previsioni di Budget. A livello di tipologia di Lavori, nel 2023 i volumi produttivi delle Infrastrutture hanno inciso per il 32% del totale dei ricavi delle costruzioni della divisione, l'Edilizia Ospedaliera ha inciso per il 41% e l'Edilizia tradizionale per il 27%. Le commesse delle Grandi Infrastrutture realizzano la buona marginalità prevista a Budget grazie alla conclusione dei lavori ferroviari della Bari Mungivacca-Noicottaro per conto di RFI, del proseguimento dei lavori della Metro C a Roma, del sottopasso Corso Grosseto a Torino per conto di SCR Piemonte e della ripresa dei lavori ferroviari ad Andria e della Tranvia di Firenze (VACS e Linea 3.2.1).

Il Consuntivo 2023 delle Costruzioni della Divisione Territori supera i principali obiettivi di marginalità e di Monte Lavori previsti, registrando circa 275 mln di ricavi e circa 7 mln di Utile Lordo, pari al 2,6% dei Ricavi. A livello di tipologia di Lavori, nel 2023 i volumi produttivi delle Infrastrutture hanno inciso per il 5% del totale dei ricavi delle costruzioni della divisione, l'Edilizia Residenziale ha inciso per il 16% e l'Edilizia tradizionale per il 79%. La tipologia di clientela, prevalentemente privata, ha reso più difficile la negozia-

The reclassified EBITDA amounted to 35.2 million euro, a clear increase compared to previous years, and represents operating profitability before depreciation, amortisation, provisions and impairments. The Ebitda is positively influenced by the confirmed profit margins of contract work in the construction segment.

The major construction sites show a confirmation of the Budget targets, which is not to be taken for granted in a sector that has been negatively impacted by rising energy and raw material costs. In 2023, the Construction segment of the Central Division will generate approximately 225 million euro of production in Italy and approximately 82 million euro abroad, at levels slightly below the Budget forecasts. With regard to the type of Work performed, Infrastructure accounted for 32% of the division's total construction revenue in 2023, Hospital Construction accounted for 41% and Traditional Construction for 27%. The Large-scale Infrastructure contracts achieved the good margins forecast in the Budget thanks to the completion of the Bari Mungivacca-Noicottaro railway works on behalf of RFI (Rete Ferroviaria Italiana), the continuation of the Metro C works in Rome, the Corso Grosseto subway in Turin on behalf of SCR Piemonte and the resumption of railway works in Andria and the Florence tramway (VACS and Line 3.2.1).

The Construction Division's 2023 Financial Statements exceeded the main targets for margins and expected work loads, recording about 275 million euro in revenues and about 7 million euro in Gross Profit, equal to 2.6% of Revenues. With regard to the type of Work performed, Infrastructure accounted for 5% of the division's total construction revenue in 2023, Housing Construction accounted for 16% and Traditional Construction for 79%. Due to the type of clientèle, which is predominantly private, negotiations

zione con i committenti relativa al riconoscimento della revisione prezzi dovuta al rincaro delle materie prime e di molti prodotti e lavorazioni realizzate nel 2022 e nel 2023. Alcuni cantieri hanno visto un forte incremento dei costi di produzione che, ad oggi, non hanno avuto una adeguata compensazione da parte dei ricavi contrattualizzati coi clienti.

Con riferimento alla tipologia di lavori eseguiti, anche in questo esercizio, CMB ha confermato la sua specializzazione e leadership in Italia nell'Edilizia Pubblica e Privata. In particolare, con riferimento all'Edilizia Privata si evidenzia la continua crescita della produzione di CMB in un mercato molto selettivo che si svolge soprattutto in conto terzi, che non esce dai confini nazionali ed è molto frammentato. Nelle classifiche CMB risulta tra le prime imprese per produzione svolta in questo ambito in Italia e la sua specializzazione è sempre più riconosciuta da Grandi Clienti Privati in cerca di imprese specializzate, solide e dotate di grande professionalità. Si tratta di una caratteristica importante e peculiare della cooperativa che le ha permesso nelle fasi di rallentamento del mercato pubblico e soprattutto di quello delle Infrastrutture di mantenere inalterati i propri volumi produttivi e la marginalità.

Nell'Ebitda e nell'Ebit sono ricompresi i dividendi e plusvalenze su cessioni di partecipazioni operative per 484 mila euro (voce C15 del conto economico), distribuiti da società partecipate, non consolidate, che nella seguente riclassificazione vengono inseriti in quanto gestionalmente rientrano nell'attività caratteristica (euro 137 mila nel 2022). Nel bilancio consolidato sono state contabilizzate svalutazioni di crediti operativi, accantonamenti per i lavori in corso su ordinazione e a copertura rischi sull'esecuzione dei lavori ciclici di manutenzione per un importo complessivo di euro 4,3 milioni (2,3 milioni nel 2022 che sono ricomprese nel valore dell'Ebit). Le imposte e tasse indirette, tra cui l'IMU, ricomprese per un importo di 2,3 mln nella voce B14, e le spese indirette extra gestione caratteristica per euro 0,9 milioni, sono escluse nella seguente riclassificazione dal valore dell'Ebitda.

L'Ebitda in rapporto al Valore della produzione incrementa al 5,24% (4,51% nel 2022) confermando l'andamento al rialzo degli ultimi anni. L'Ebitda influisce direttamente sulla remunerazione del patrimonio netto determinando un ROE (utile netto/patrimonio netto), che nel 2023 si conferma al 3,8% (come nel 2022).

with customers relating to the recognition of price revisions due to higher prices for raw materials and many products and processes in 2022 and 2023 were more difficult. Some construction sites saw a sharp increase in production costs that, to date, have not been adequately offset by revenues contracted with customers.

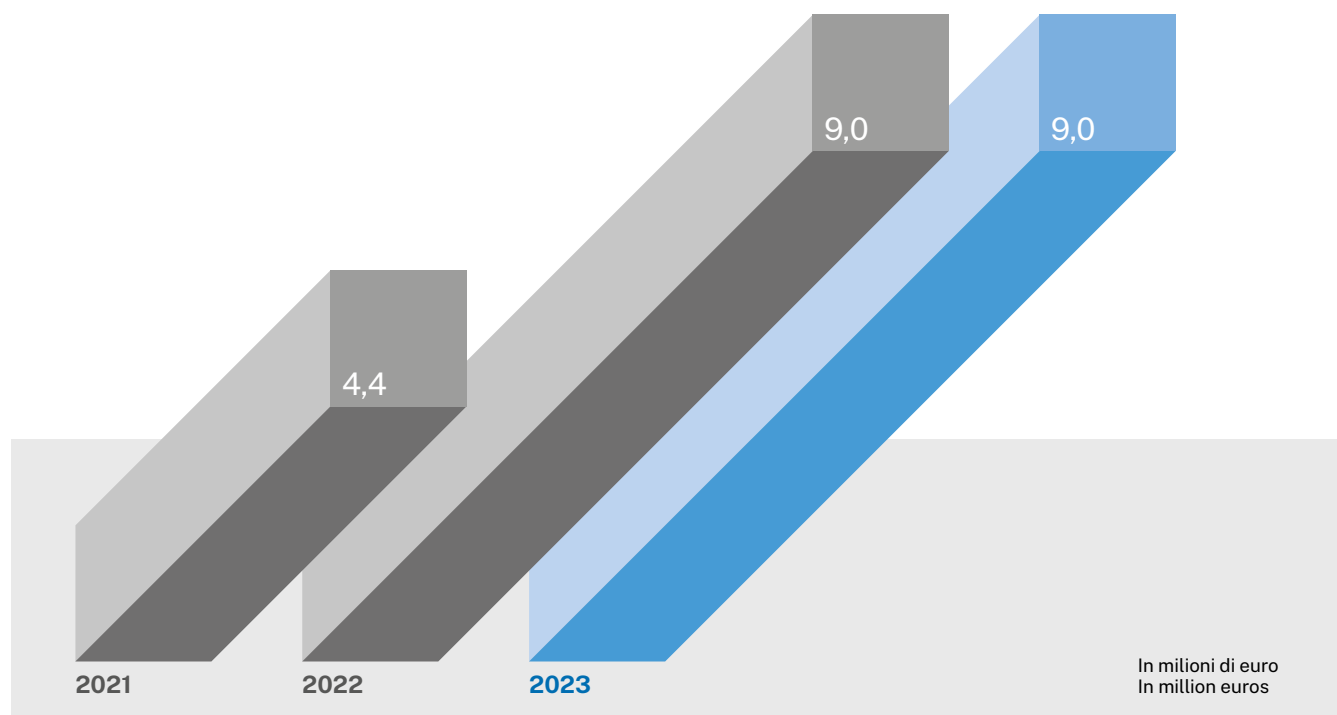
With regard to the type of work performed, also in this financial year, CMB confirmed its specialisation and leadership in Italy in Public and Private Construction. In particular, with reference to Private Construction, we highlight the continuous growth of CMB production in a very selective and very fragmented market that is mainly carried out on behalf of third parties and does not go beyond national borders. CMB ranks among the top companies for production in this field in Italy and its specialisation is increasingly recognised by Large Private Clients looking for specialised, solid and highly professional companies. This is an important and peculiar characteristic of the cooperative that has allowed it to maintain its production volumes and margins during the slow-down in the public sector, especially with regard to infrastructure.

The Ebitda and Ebit include dividends and capital gains on the sale of operating investments totalling 484 thousand euro (item C15 in the profit and loss statement), distributed by non-consolidated investee companies, which are included in the following reclassification as they fall within the core business (137 thousand euro in 2022). In the consolidated financial statements, impairment losses on operating receivables, provisions for work in progress for custom orders and to cover risks on the performance of cyclical maintenance work totalling euro 4.3 million (euro 2.3 million in 2022, which are included in the value of EBIT) were recorded. Indirect taxes and duties, including IMU (municipal property tax), recorded in the amount of 2.3 million euro under item B14, and indirect expenses outside the core business in the amount of 0.9 million euro, are excluded from the value of EBITDA in the following reclassification.

In relation to Production Value, Ebitda increased to 5.24% (4.51% in 2022), confirming the upward trend of recent years. Ebitda directly influences the return on equity by determining a ROE (net profit/equity), which in 2023 is confirmed at 3.8% (as in 2022).

Utile netto di Gruppo Group Net profit

English version: please change decimal points to commas and viceversa



L'utile netto d'esercizio (compresa la quota dei terzi) raggiunge i 9 mln di euro (9,0 milioni nel 2022) e l'utile di pertinenza del gruppo incrementa a 6,7 milioni (2,6 milioni nel 2022), dopo aver contabilizzato imposte per Ires e Irap di competenza pari a -2,6 milioni di euro (-4,1 milioni di euro nel 2022).

I principali fondi accantonati su rischi operativi sono il fondo rischi esecuzione lavori, che ammonta a 2 milioni, risulta capiente rispetto alle valutazioni dei rischi stimati sui lavori in corso e su quelli ultimati ancora in fase di collaudo. Il fondo rischi svalutazione crediti si attesta a 11,7 milioni di euro (nel 2022 era di 10,3 milioni) ed è a diretta rettifica della voce crediti nell'attivo circolante.

Il fondo rischi per interessi di mora ammonta a euro 3,0 milioni (nel 2022 era di 3,1 milioni), mentre il fondo rischi per manutenzioni e ripristini per i beni gratuitamente devolvibili (contratti di servizi ospedalieri) e altri fondi risulta pari 9,6 milioni (9,9 milioni nel 2021), ed è contabilizzato alla voce B2 del passivo. Il fondo svalutazione partecipazioni si riferisce alla riduzione di valore delle partecipazioni non consolidate e ammonta a circa 18 milioni.

Il rapporto tra utile netto riclassificato ed Ebit riclassificato si attesta al 44,4% (nel 2022 era del 45,5%) ed è indicativo dell'incidenza delle componenti economiche extra operative nel 2023, sul risultato netto di bilancio.

Net profit for the year (including minority interests) reached 9 million euro (9.0 million in 2022) and profit attributable to the group increased to 6.7 million euro (2.6 million in 2022), after accounting for IRES and IRAP taxes of -2.6 million euro (-4.1 million in 2022).

The main provisions set aside for operating risks are the reserve for labour risks, which amounted to 2 million euro and was sufficient in relation to the estimated risks on works in progress and completed works still in the testing stage. The provision for bad debts amounted to 11.7 million euro (in 2022 it was 10.3 million euro) and is a direct adjustment to the item receivables in current assets.

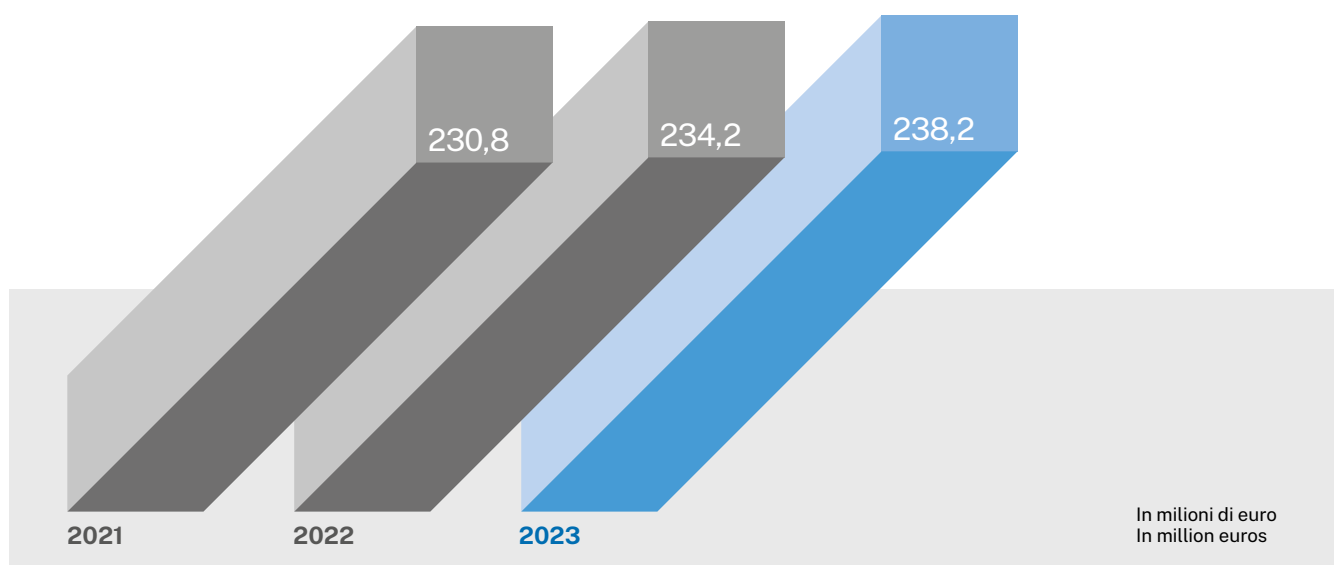
The provision for interest on arrears came to 3.0 million euro (in 2022 it was 3.1 million euro), while the provision for maintenance and restoration risks for freely transferable assets (hospital service contracts) and other provisions amounted to 9.6 million euro (9.9 million euro in 2021), and is accounted for under item B2 of liabilities. The provision for impairment of equity investments refers to the impairment of non-consolidated equity investments and came to about 18 million euro.

The ratio between reclassified net profit and reclassified EBIT stands at 44.4% (in 2022 it was 45.5%) and is indicative of the impact of non-operating items in 2023, on the net result.

Patrimonio netto

Net equity

English version: please change decimal points to commas and viceversa



Il patrimonio netto consolidato si attesta a 238,2 milioni (di cui 10,2 milioni di competenza di terzi). L'apporto del capitale sociale, attraverso il conferimento di capitale di rischio, si conferma a 25,9 milioni (26,0 milioni nel 2022), in particolare grazie alla politica attuata dalla Capogruppo in sede di bilancio, di destinazione del ristorno cooperativo e dei dividendi ad aumento del capitale sociale e delle nuove sottoscrizioni che tendono a mantenere una stabilità dei mezzi propri nel lungo periodo.

Si evidenzia che in ossequio ai principi contabili OIC occorre rilevare/accantonare una specifica riserva (positiva/negativa) per la copertura delle operazioni con strumenti finanziari (derivati di copertura rischio tasso d'interesse su finanziamenti a medio lungo termine) a diretta riduzione del patrimonio netto (se il fair value al netto dei relativi effetti fiscali è negativo) o a incremento (se il fair value al netto dei relativi effetti fiscali è positivo). Nel 2023, come nell'esercizio precedente, la riserva risulta positiva ed ammonta a euro +3,4 milioni (+7,0 milioni nel 2022).

Le risorse patrimoniali complessive permettono la completa copertura agli investimenti in immobilizzazioni, assicurando un margine di struttura primario positivo pari a euro 99,7 milioni (99,6 milioni nel 2022) in grado di finanziare anche il capitale circolante (95,1 milioni).

Consolidated shareholders' equity amounted to 238.2 million euro (of which 10.2 million euro attributable to minority interests). The contribution of share capital, through the contribution of risk capital, is confirmed at 25.9 million euro (26.0 million euro in 2022), in particular as a result of the policy implemented by the parent company in the financial statements, of allocating the cooperative return and dividends to increase share capital and new subscriptions, which tend to maintain a long-term stability of equity.

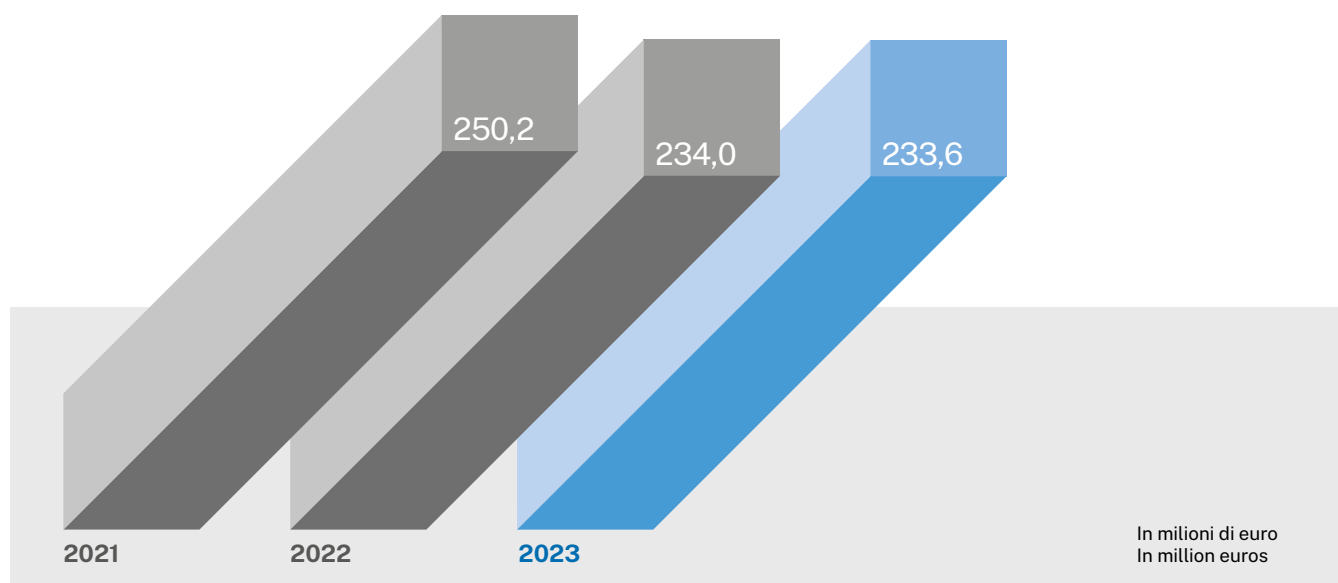
It should be noted that in compliance with the OIC accounting standards, a specific reserve (positive/negative) has to be recognised/allocated for hedging transactions with financial instruments (interest rate risk hedging derivatives on medium/long-term loans) as a direct reduction of shareholders' equity (if the fair value net of related tax effects is negative) or as an increase (if the fair value net of related tax effects is positive). In 2023, as in the previous year, the reserve is positive and amounts to +3.4 million euros (+7.0 million in 2022).

Total capital resources allow full coverage of investments in fixed assets, ensuring a positive primary structure margin of 99.7 million euros (99.6 million in 2022), which is also able to finance working capital (95.1 million).

Capitale investito

Invested capital

English version: please change decimal points to commas and viceversa



Il capitale investito, quale somma del capitale circolante netto e delle immobilizzazioni, decrementa nel 2023 a euro 233,6 milioni (234,0 milioni nel 2022).

In particolare, si evidenzia che il valore netto delle immobilizzazioni si assesta a 138,5 milioni, con un incremento di 3,9 milioni rispetto all'anno precedente (il rapporto immobilizzazioni/capitale investito passa dal 56% del 2022 al 59% nel 2023), per effetto congiunto dei maggiori investimenti e della variazione dell'area di consolidamento.

Il capitale circolante netto, quale differenza fra le poste attive (crediti, rimanenze, lavori in corso) e le poste passive (fornitori, anticipi da committenti e compromissari acquirenti di immobili), ammonta a 95,1 milioni (pari al 14% dei ricavi), e decrementa di circa 4 milioni rispetto ai valori del precedente esercizio, prevalentemente per effetto della diminuzione del circolante commerciale sulle commesse conto terzi.

Invested capital, as the sum of net working capital and fixed assets, decreased to 233.6 million euro in 2023 (234.0 million in 2022).

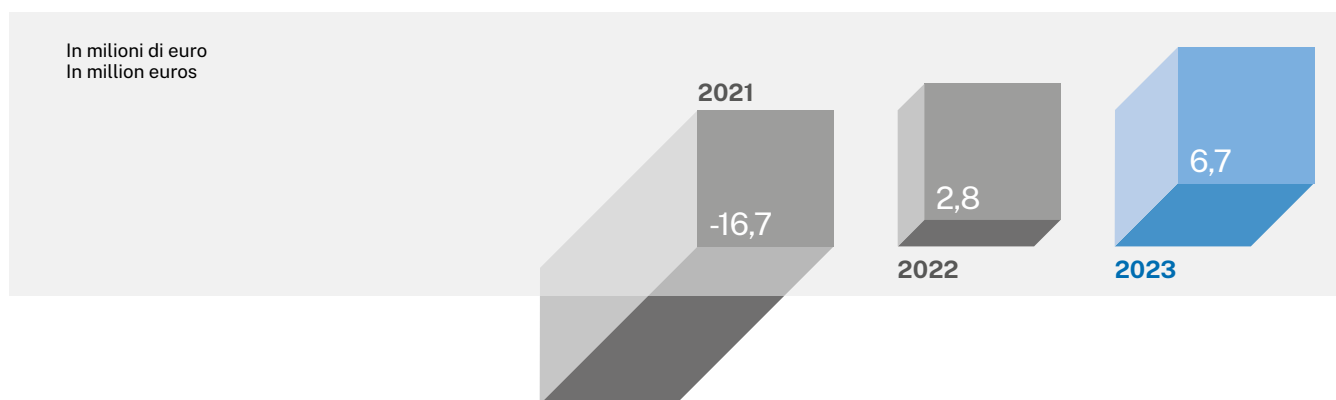
In particular, it should be noted that the net value of fixed assets stood at 138.5 million euro, up by 3.9 million euro compared to the previous year (the fixed assets/invested capital ratio increased from 56% in 2022 to 59% in 2023), due to the combined effect of higher investments and the change in the scope of consolidation.

Net working capital, i.e., the difference between asset items (receivables, inventories, work in progress) and liability items (suppliers, advances from principals and real estate buyers), amounted to 95.1 million euro (or 14% of revenues), and decreased by approximately 4 million euro from the previous year's figures, mainly due to the decrease in trade working capital on contract work.

Posizione finanziaria netta

Net financial position

English version: please change decimal points to commas and viceversa



L'indebitamento lordo al netto della liquidità disponibile, ovvero la somma fra la provvista complessiva a breve e medio lungo termine detratta la liquidità giacente sui conti correnti, si attesta a -24,9 milioni (-24,8 milioni nel 2022), determinato dai -187,0 milioni di finanziamenti passivi netti a medio-lungo termine dedotto il saldo positivo delle passività a breve termine (in quanto le giacenze di liquidità superano l'indebitamento a breve), di euro 162,0 milioni.

Di conseguenza **l'indebitamento netto**, che rappresenta il saldo finanziario fra le risorse acquisite da CMB e quelle messe a disposizione delle società partecipate attraverso i finanziamenti, registra un ulteriore miglioramento passando dai +2,8 milioni di euro nel 2022 (valore positivo) a +6,7 milioni di euro nel 2023. La situazione finanziaria consolidata è il frutto di un'attenta politica di provvista finanziaria che la Capogruppo e le società del Gruppo attuano bilanciando le fonti a breve e a medio termine per il finanziamento del circolante, essendo le immobilizzazioni interamente coperte dai mezzi propri. La struttura delle scadenze del debito si conferma sempre più orientata verso il lungo termine a fronte del perfezionamento nel corso del 2023 di nuovi finanziamenti bancari chirografari a MLT per circa 75 mln di euro. A garanzia di un consolidato equilibrio patrimoniale e finanziario di Gruppo si registra anche a fine 2023 una struttura in cui i debiti finanziari rimangono ampiamente contenuti entro il valore del Patrimonio Netto e un indebitamento bancario di CMB quasi interamente committed (a scadenza) e a medio-lungo termine. Anche in questo esercizio Cmb ha mantenuto un consistente livello di liquidità disponibile sui propri conti correnti bancari (Riserva di Elasticità).

Per l'ottenimento del positivo risultato finanziario è risultato pertanto fondamentale l'autofinanziamento del comparto costruzioni

e dei servizi della Capogruppo e l'ottima performance finanziaria delle Società all'Estero. Pertanto, a livello di Gruppo l'Indebitamento finanziario lordo ha subito l'ennesima importante riduzione (che va avanti ormai dal 2012) dimostrando, anche in questo esercizio, la grande capacità del Gruppo di produrre cassa (cash generation).

The gross debt net of cash on hand, i.e., the sum of total short- and medium/long-term funding minus cash on hand held in current accounts, came to -24.9 million euro (-24.8 million euro in 2022), determined by the -187.0 million euro in net medium/long-term borrowings minus the positive balance of short-term liabilities (as cash on hand exceeds short-term borrowings), of 162.0 million euro.

As a result, **net debt**, which represent the financial balance between the resources acquired by CMB and those made available to the investee companies through financing, recorded a further improvement from +2.8 million euros in 2022 (positive value) to +6.7 million euros in 2023. The consolidated financial situation is the result of a careful funding policy implemented by the Parent Company and the Group companies, balancing short- and medium-term sources for the financing of working capital, since fixed assets are entirely covered by equity. The debt maturity structure is confirmed to be increasingly oriented towards the long term, against the completion in 2023 of new unsecured bank loans to MLT for about 75 million euros. To ensure a solid balance between the Group's assets and finances, it is also noted at the end of 2023 that the financial debt remains well contained within the value of the equity, and that bank debt of CMB is almost entirely committed (with a maturity) and of medium-to-long term. In this financial year as well, Cmb maintained a substantial level of available liquidity on its bank accounts (Elasticity Reserve).

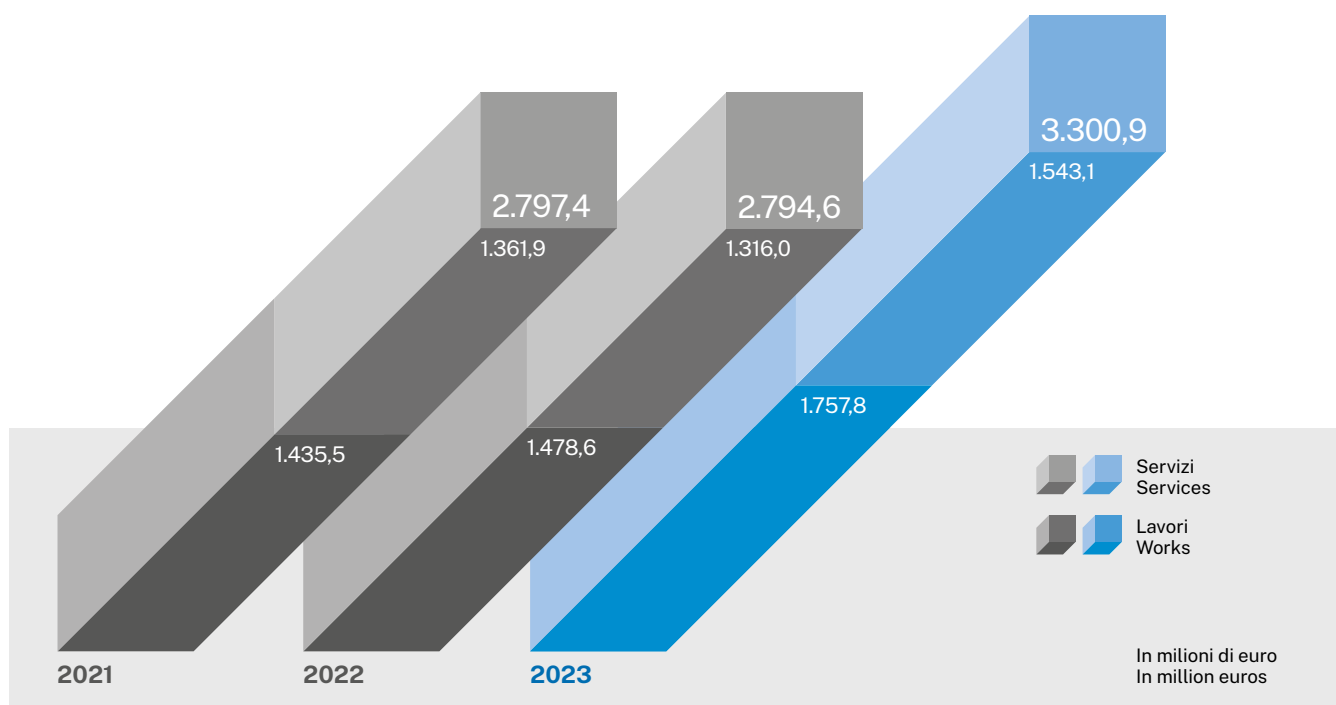
The self-financing of the construction and services segment of the Parent Company and the excellent financial performance of the Companies outside Italy were therefore crucial to the positive financial result. At Group level, therefore, gross financial debt

underwent yet another significant reduction (which has been going on since 2012), demonstrating, also in this financial year, the Group's great capacity for cash generation.

Portafoglio ordini

Orders backlog

English version: please change decimal points to commas and viceversa



Il **Portafoglio Ordini del 2023** ha evidenziato una forte crescita del proprio valore complessivo a circa **3,3 mld di euro**, +18% rispetto al 2022, ai massimi livelli mai raggiunti da CMB, ed è in grado di garantire continuità d'azione per il prossimo triennio. La sua struttura si conferma ben bilanciata tra Lavori e Servizi. La componente dei Lavori costituita da commesse in Italia e all'Estero in paesi ad alto rating, che rappresentano circa il 20% dell'intero Portafoglio Lavori, sancisce il raggiungimento dell'importante obiettivo della diversificazione geografica definito in sede di pianificazione industriale.

Per l'esercizio 2023 si registrano circa 971 mln di euro di nuovi lavori (e variazioni contrattuali) acquisiti e circa 383 milioni di nuovi contratti di Servizi di Global Service e Facility Management. Nel complesso, si conferma il progressivo orientamento delle attività verso contratti aggiudicati secondo una logica a pluralità di elementi tecnici e qualitativi, per loro natura in grado di esprimere margini e profili finanziari ottimali rispetto ai piani di costruzione. Si ricorda che il portafoglio ordini rappresenta il valore dei contratti di costruzione e concessione pluriennali assegnati al Gruppo, al netto dei ricavi riconosciuti alla data di riferimento. Il Gruppo include nel Portafoglio ordini il valore corrente o residuo dei progetti assegnati. Un progetto è incluso nel Portafoglio ordini al ricevimento della notifica ufficiale di aggiudicazione da parte del Committente, che può precedere la firma definitiva e vincolante del contratto di appalto. Il Portafoglio ordini include il valore di un progetto, anche se sospeso o posticipato, in accordo con i termini contrattuali. Tale valore viene ridotto progressivamente in funzione dei ricavi del progetto riconosciuti a conto economico o incre-

mentato quando vengono formalizzate nuove Varianti aggiuntive da eseguire.

Il Book to Bill dei Lavori (Acquisizioni Lavori/Produzione) di consuntivo si assesta al valore record di 1,62x, ben al di sopra del valore obiettivo di 1,05x. Tra le principali acquisizioni dell'anno si segnala l'aggiudicazione del Contratto per la realizzazione della nuova Linea 4 della Tranvia di Firenze, per un valore complessivo di circa 223 mln di euro (di cui CMB ha una quota del 43%) da parte della Divisione Centrale, dell'appalto per la realizzazione della porta d'ingresso di CityLife (c.d. City Wave) per conto di Generali Properties per un valore di circa 250 mln (quota CMB 49%), nonché l'aggiudicazione del Nuovo Grattacielo della municipalizzata A2A di Milano. Si evidenzia inoltre il raggiungimento dell'obiettivo strategico di acquisire un nuovo Ospedale in Project Finance relativo all'Ospedale Gaslini di Genova del valore di circa 136 mln. Nel 2023 si sono stipulati nuovi contratti per circa 474 mln di euro in Divisione dei Territori e circa 490 mln di euro in Divisione Centrale, di cui circa 34 mln all'Estero.

The 2023 Order Portfolio recorded a strong growth in its total value to about 3.3 billion euro, +18% compared to 2022, at the highest level ever achieved by CMB, and is able to ensure continuity of business for the next three years. Its structure remains well balanced between Works and Services. The Works component, which consists of contracts in Italy and abroad in countries with a high rating, which account for about 20% of the entire Works Portfolio, marks the achievement of the important goal of geographical diversification defined in the industrial planning.

For the financial year 2023, about 971 million euro of new contracts (and contractual variations) were acquired and about 383 million euro of new Global Service and Facility Management contracts. Overall, there was a progressive shift in activities towards contracts awarded according to a logic of multiple technical and qualitative elements, which by their very nature are capable of expressing optimal margins and financial profiles with respect to construction plans. It should be noted that the Order Backlog represents the value of multi-year construction and concession contracts awarded to the Group, net of revenue recognised at the reporting date. In the Order Portfolio, the Group includes the current or residual value of awarded projects. A project is included in the Backlog upon receipt of official notification of award from the client, which may precede the final and binding signing of the work contract. The Order Portfolio includes the value of a project, even if suspended or deferred, in accordance with the contractual terms. This value is progressively reduced in line with the project revenues recorded in the profit and loss statement or increased whenever additional variations are formalised.

The final Book to Bill of Works (Work Acquisitions/Production) stood at a record value of 1.62x, well above the target value of 1.05x. The main acquisitions of the year include the awarding of the Contract for the construction of the new Line 4 of the Florence tramway, for a total value of about 223 million euro (of which CMB has a 43% share) by the Central Division, the contract for the construction of the CityLife entrance gate (so-called City Wave) on behalf of Generali Properties for a value of about 250 million euro (CMB has a 49% share), as well as the awarding of the New Skyscraper for the A2A municipal company in Milan. The achievement of the strategic objective of acquiring a new hospital in Project Finance relating to the Gaslini Hospital in Genoa, worth about EUR 136 million, is also worth noting. In 2023, new contracts were signed for about 474 million euro in the Territories Division and about 490 million euro in the Central Division, of which about 34 million euro abroad.

Bilancio consolidato

Consolidated financial statement

In unità di euro - In euros (English version: please change decimal points to commas and viceversa)

Stato patrimoniale consolidato - ATTIVO

Consolidated balance sheet - ACTIVE

	2023	2022
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI - RECEIVABLES FROM SHAREHOLDERS FOR PAYMENTS STILL DUE		
Parte richiamata - Part carried over	888.000	608.000
TOTALE CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI TOTAL RECEIVABLES FROM SHAREHOLDERS FOR PAYMENTS STILL DUE	888.000	608.000
B) IMMOBILIZZAZIONI - FIXED ASSETS		
I - Immobilizzazioni immateriali - Intangible fixed assets		
1) Costi di impianto e di ampliamento - Plant and expansion costs	39.000	41.000
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Industrial patents and similar intellectual property rights	310.000	382.000
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili - Concessions, licences, trademarks and similar rights	2.048.000	2.334.000
5) Avviamento - Start	2.159.000	2.879.000
6) Immobilizzazioni in corso e acconti - Fixed assets in progress and advances	657.000	154.000
7) Altre - Others	3.465.000	3.929.000
Totale immobilizzazioni immateriali - Total intangible fixed assets	8.678.000	9.719.000
II - Immobilizzazioni materiali - Intangible assets		
1) Terreni e fabbricati - Land and buildings	6.442.000	5.687.000
2) Impianti e macchinario - Plant and machinery	6.335.000	6.611.000
3) Attrezzature industriali e commerciali - Industrial and commercial equipment	849.000	952.000
4) Altri beni - Other goods	6.070.000	7.189.000
5) Immobilizzazioni in corso e acconti - Fixed assets in progress and advances	60.000	395.000
Totale immobilizzazioni materiali - Total tangible fixed assets	19.756.000	20.834.000
III - Immobilizzazioni finanziarie - Financial fixed assets		
1) Partecipazioni - Equity investments		
a) imprese controllate - subsidiary companies	4.115.000	10.702.000
b) imprese collegate - associated companies	57.638.000	49.198.000
d-bis) altre imprese - other companies	63.049.000	50.452.000
Totale partecipazioni - Total equity investments	124.802.000	110.352.000
2) Crediti - Receivables		
a) Verso imprese controllate - From subsidiary companies		
esigibili entro l'esercizio successivo - falling due within 1 year	5.263.000	1.968.000

	2023	2022
Totale crediti verso imprese controllate - Total receivables from subsidiary companies	5.263.000	1.968.000
b) Verso imprese collegate - From associated companies		
esigibili entro l'esercizio successivo - falling due within 1 year	5.257.000	5.523.000
esigibili oltre l'esercizio successivo - falling due after more than 1 year	6.266.000	5.687.000
Totale crediti verso imprese collegate - Total receivables from associated companies	11.523.000	11.210.000
d) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti - To companies subject to the control of parent companies		
esigibili entro l'esercizio successivo - falling due within 1 year	-	135.000
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti - Total receivables from companies controlled by parent companies	-	135.000
d-bis) Verso altri - From others		
esigibili entro l'esercizio successivo - falling due within 1 year	2.251.000	2.098.000
esigibili oltre l'esercizio successivo - falling due after more than 1 year	14.173.000	13.603.000
Totale crediti verso altri - Total receivables from others	16.424.000	15.701.000
Totale crediti - Total receivables	33.210.000	29.014.000
4) Strumenti finanziari derivati attivi - Financial derivative assets	2.686.000	6.073.000
Totale immobilizzazioni finanziarie - Total financial fixed assets	160.698.000	145.439.000
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B) - TOTAL FIXED ASSETS (B)	189.132.000	175.992.000
C) ATTIVO CIRCOLANTE - CURRENT ASSETS		
I - Rimanenze - Inventories		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo - Raw materials and consumables	77.859.000	90.387.000
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati - Work in progress and semi-finished products	85.998.000	43.039.000
3) Lavori in corso su ordinazione - Work in progress on order	174.225.000	239.092.000
4) Prodotti finiti e merci - Finished products and goods	19.601.000	22.829.000
5) Acconti - Payments on account	13.047.000	6.931.000
Totale rimanenze - Total inventories	370.730.000	402.278.000
II - Crediti - Receivables		
1) Verso clienti - From customer		
esigibili entro l'esercizio successivo - falling due within 1 year	165.980.000	116.768.000
Totale crediti verso clienti - Total receivables from customers	165.980.000	116.768.000
2) Verso imprese controllate - From subsidiary companies		
esigibili entro l'esercizio successivo - falling due within 1 year	29.155.000	19.291.000
Totale crediti verso imprese controllate - Total receivables from subsidiary companies	29.155.000	19.291.000
3) Verso imprese collegate - From related companies		
esigibili entro l'esercizio successivo - falling due within 1 year	28.474.000	19.846.000
Totale crediti verso imprese collegate - Total receivables from subsidiary companies	28.474.000	19.846.000
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti - To companies subject to the control of parent companies		
esigibili entro l'esercizio successivo - falling due within 1 year	180.000	-
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti - Total receivables from companies controlled by parent companies	180.000	-
5-bis) Crediti tributari - Tax receivables		
esigibili entro l'esercizio successivo - falling due within 1 year	16.635.000	9.637.000
Totale crediti tributari - Total tax receivables	16.635.000	9.637.000
5-ter) Imposte anticipate - Advance taxes	3.544.000	3.506.000
5-quater) Verso altri - From others		
esigibili entro l'esercizio successivo - falling due within 1 year	42.363.000	24.169.000
Totale crediti verso altri - Total receivables from others	42.363.000	24.169.000
Totale crediti - Total receivables	286.331.000	193.217.000
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni - Financial assets that do not constitute fixed assets		
2) Partecipazioni in imprese collegate - Investments in associated companies	920.000	900.000
4) Altre partecipazioni - Other participations	2.132.000	2.179.000
6) Altri titoli - Other titles	7.501.000	2.500.000
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni - Total financial assets that do not constitute fixed assets	10.553.000	5.579.000
IV - Disponibilità liquide - Liquid assets		
1) Depositi bancari e postali - Bank and postal deposits	245.877.000	265.036.000
3) Danaro e valori in cassa - cash and cash equivalents	83.000	253.000
Totale disponibilità liquide - Total liquid assets	245.960.000	265.289.000
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C) - TOTAL CURRENT ASSETS (C)	913.574.000	866.363.000
D) RATEI E RISCONTI - ACCRUED INCOME AND PREPAYMENTS		
TOTALE RATEI E RISCONTI - TOTAL ACCRUED INCOME AND PREPAYMENTS	8.156.000	5.653.000
TOTALE ATTIVO - TOTAL ASSETS	1.111.750.000	1.048.616.000

Stato patrimoniale consolidato - PASSIVO Consolidated Balance sheet - LIABILITIES

	2023	2022
A) PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO - GROUP NET EQUITY		
I - Capitale - Share capital	25.881.000	25.968.000
III - Riserve di rivalutazione - Revaluation reserves	2.302.000	2.302.000
IV - Riserva legale - Legal reserve	118.490.000	117.536.000
V - Riserve statutarie - Statutory reserves	76.949.000	76.312.000
VI - Altre riserve, distintamente indicate - Other reserves, specifically indicated		
Riserva di consolidamento - Consolidation reserve	(5.811.000)	(9.816.000)
Varie altre riserve - Miscellaneous other reserves	112.000	112.000
Totale altre riserve - Total other reserves	(5.699.000)	(9.704.000)
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi - Reserves for expected cash flow hedges	3.417.000	7.070.000
IX - Utile (perdita) dell'esercizio - Profit (loss) for the year	6.665.000	2.621.000
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO - TOTAL GROUP NET EQUITY	228.005.000	222.105.000
Patrimonio netto di terzi - Minority net equity		
Capitale e riserve di terzi - Minority interests in shareholders' funds	7.886.000	5.713.000
Utile (perdita) di terzi - Profit (loss) attributable to minority shareholders	2.299.000	6.377.000
Totale patrimonio netto di terzi - Total minority net equity	10.185.000	12.090.000
TOTALE PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO - TOTAL CONSOLIDATED NET EQUITY	238.190.000	234.195.000
B) FONDI PER RISCHI E ONERI - PROVISIONS FOR RISKS AND CHARGE		
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili - Retirement benefits and similar obligations	14.000	13.000
2) Per imposte, anche differite - For taxes, including deferred taxes	5.049.000	5.660.000
4) Altri - Others	9.661.000	9.867.000
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI - TOTAL PROVISIONS FOR RISKS AND CHARGES	14.724.000	15.540.000
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO - STAFF SEVERANCE INDEMNITIES	2.102.000	2.602.000
D) DEBITI - PAYABLES		
1) Obbligazioni - Bonds		
esigibili entro l'esercizio successivo - falling due within 1 year	3.227.000	–
esigibili oltre l'esercizio successivo - falling due after more than 1 year	11.650.000	14.831.000
Totale obbligazioni - Total bonds	14.877.000	14.831.000
3) Debiti verso soci per finanziamenti - Payables to shareholders for loans		
esigibili entro l'esercizio successivo - falling due within 1 year	11.028.000	12.871.000
esigibili oltre l'esercizio successivo - falling due after more than 1 year	3.941.000	2.361.000
Totale debiti verso soci per finanziamenti - Total payables to shareholders for loans	14.969.000	15.232.000
4) Debiti verso banche - Payables to banks		
esigibili entro l'esercizio successivo - falling due within 1 year	72.627.000	93.048.000
esigibili oltre l'esercizio successivo - falling due after more than 1 year	171.180.000	161.885.000
Totale debiti verso banche - Total payables to banks	243.807.000	254.933.000
5) Debiti verso altri finanziatori - Payables to other lenders		
esigibili entro l'esercizio successivo - falling due within 1 year	2.187.000	6.499.000
esigibili oltre l'esercizio successivo - falling due after more than 1 year	212.000	1.055.000
Totale debiti verso altri finanziatori - Total payables to other lenders	2.399.000	7.554.000
6) Acconti - Payments on account		
esigibili entro l'esercizio successivo - falling due within 1 year	100.885.000	89.896.000
esigibili oltre l'esercizio successivo - falling due after more than 1 year	61.347.000	–
Totale acconti - Total payments on account	162.232.000	89.896.000
7) Debiti verso fornitori - Payables to suppliers		
esigibili entro l'esercizio successivo - falling due within 1 year	272.058.000	315.691.000
Totale debiti verso fornitori - Total payables to suppliers	272.058.000	315.691.000
9) Debiti verso imprese controllate - Payables to subsidiary companies		
esigibili entro l'esercizio successivo - falling due within 1 year	46.864.000	14.456.000
Totale debiti verso imprese controllate - Total payables to subsidiary companies	46.864.000	14.456.000
10) Debiti verso imprese collegate - Payables to associated companies		
esigibili entro l'esercizio successivo - falling due within 1 year	21.299.000	20.262.000
Totale debiti verso imprese collegate - Total payables to associated companies	21.299.000	20.262.000
11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti - Payables to companies subject to control by the parent companies		

	2023	2022
esigibili entro l'esercizio successivo - falling due within 1 year	252.000	317.000
Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	252.000	317.000
12) Debiti tributari - Tax payables		
esigibili entro l'esercizio successivo - falling due within 1 year	14.985.000	10.100.000
Totale debiti tributari - Total tax payables	14.985.000	10.100.000
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale - Payables to social security institutions		
esigibili entro l'esercizio successivo - falling due within 1 year	3.251.000	2.719.000
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale - Total payables to social security institutions	3.251.000	2.719.000
14) Altri debiti - Tax payables		
esigibili entro l'esercizio successivo - falling due within 1 year	53.830.000	42.186.000
Totale altri debiti - Total other payables	53.830.000	42.186.000
TOTALE DEBITI - TOTAL PAYABLES	850.823.000	788.177.000
E) RATEI E RISCONTI - ACCRUALS AND DEFERRALS	5.911.000	8.102.000
TOTALE PASSIVO - TOTAL LIABILITIES	1.111.750.000	1.048.616.000

Conto economico consolidato Consolidated income statement

	2023	2022
A) VALORE DELLA PRODUZIONE - PRODUCTION VALUE		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni - Revenues from sales and services	424.260.000	572.963.000
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti Changes in inventories for works in progress, semi-finished products and finished products	27.047.000	(6.856.000)
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione - Changes in works in progress on order	197.718.000	119.119.000
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni - Increases in fixed assets from in-house production	1.079.000	144.000
5) Altri ricavi e proventi - Other revenues and income		
Contributi in conto esercizio - Grants related to income	532.000	–
altri - other	21.573.000	19.651.000
Totale altri ricavi e proventi - Total other revenues and income	22.105.000	19.651.000
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE - TOTAL PRODUCTION VALUE	672.209.000	705.021.000
B) COSTI DELLA PRODUZIONE - PRODUCTION COSTS		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci - For raw materials, consumables and goods	132.436.000	155.394.000
7) Per servizi - For services	418.724.000	458.340.000
8) Per godimento beni di terzi - For use of third party assets	13.513.000	11.510.000
9) Per il personale - For staffing costs		
a) Salari e stipendi - Wages and salaries	48.001.000	46.210.000
b) Oneri sociali - Social security charges	14.303.000	13.315.000
c) Trattamento di fine rapporto - Staff severance indemnity	2.479.000	2.633.000
d) Trattamento di quiescenza e simili - Treatment of quiescence and the like	40.000	38.000
e) Altri costi - Other costs	367.000	384.000
Totale costi per il personale - Total staffing costs	65.190.000	62.580.000
10) Ammortamenti e svalutazioni - Depreciations and write-downs		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali - Depreciation of intangible fixed assets	2.282.000	2.268.000
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali - Depreciation of tangible fixed assets	5.256.000	3.779.000
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni - Other write-downs of tangible fixed assets	255.000	–
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide Write-downs of receivables in current assets and liquid assets	2.697.000	913.000
Totale ammortamenti e svalutazioni - Total depreciations and write-downs	10.490.000	6.960.000
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci Changes in inventories for raw materials, consumables and goods	4.893.000	(16.221.000)
12) Accantonamenti per rischi - Allocation for risks	1.053.000	1.076.000
13) Altri accantonamenti - Other allocation	297.000	314.000
14) Oneri diversi di gestione - Other operating costs	5.936.000	5.460.000
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE - TOTAL PRODUCTION COSTS	652.532.000	685.413.000
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B) - DIFFERENCE BETWEEN PRODUCTION VALUE AND COSTS (A-B)	19.677.000	19.608.000

	2023	2022
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI - FINANCIAL INCOME AND CHARGES		
15) Proventi da partecipazioni - Income from equity investments		
altri - other	486.000	137.000
Totale proventi da partecipazioni - Total income from equity investments	486.000	137.000
16) Altri proventi finanziari - Other financial income		
a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni - From receivables recorded in fixed assets		
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti - From enterprises subject to the control of parent companies	–	10.000
altri - other	171.000	87.000
Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni - Total financial income from receivables recorded in fixed assets	171.000	97.000
c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni From securities recorded under current assets that do not constitute equity investments	23.000	13.000
d) Proventi diversi dai precedenti - Income other than the above		
da imprese controllate - from subsidiary companies	342.000	–
da imprese collegate - from associated companies	318.000	–
altri - other	8.871.000	2.629.000
Totale proventi diversi dai precedenti - Total income other than the above	9.531.000	2.629.000
Totale altri proventi finanziari - Total other financial income	9.725.000	2.739.000
17) Interessi e altri oneri finanziari - Interest and other financial charges		
verso imprese controllate - from subsidiary companies	251.000	–
verso imprese collegate - from associated companies	35.000	–
altri - other	14.168.000	7.506.000
Totale interessi e altri oneri finanziari - Total interest and other financial charges	14.454.000	7.506.000
17-bis) Utili e perdite su cambi - Profits and losses on foreign exchange	(635.000)	(13.000)
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15 + 16 - 17 + - 17-BIS)		
TOTAL FINANCIAL INCOME AND CHARGES (15 + 16 - 17 + - 17-BIS)	(4.878.000)	(4.643.000)
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE - VALUE ADJUSTMENTS TO FINANCIAL ASSETS		
18) Rivalutazioni - Revaluations		
a) Di partecipazioni - Of equity investments	2.654.000	1.827.000
Totale rivalutazioni - Total revaluations	2.654.000	1.827.000
19) Svalutazioni - Write-downs		
a) Di partecipazioni - Of equity investments	5.908.000	3.681.000
Totale svalutazioni - Total write-downs	5.908.000	3.681.000
TOTALE DELLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE (18 - 19)		
ADJUSTMENTS OF FINANCIAL ASSETS AND LIABILITIES (18-19)	(3.254.000)	(1.854.000)
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + - C + - D) - RESULT BEFORE TAX (A - B + - C + - D)	11.545.000	13.111.000
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate Income tax for the financial year, current tax, deferred and prepaid taxes		
Imposte correnti - Current taxes	3.986.000	4.566.000
Imposte relative a esercizi precedenti - Taxes referring to prior years	(113.000)	(333.000)
Imposte differite e anticipate - Deferred and prepaid taxes	(158.000)	(120.000)
Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale Income (expenses) from participation in the tax consolidation / tax transparency scheme	1.134.000	–
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate Total income tax for the financial year, current tax, deferred and prepaid taxes	2.581.000	4.113.000
21) UTILE (PERDITA) CONSOLIDATI DELL'ESERCIZIO - PROFIT (LOSS) FOR THE YEAR	8.964.000	8.998.000
Risultato di pertinenza del gruppo - Result for the group	6.665.000	2.621.000
Risultato di pertinenza di terzi - Result for minority interests	2.299.000	6.377.000

Rendiconto finanziario consolidato, metodo indiretto Cash flow statement, indirect method

	2023	2022
A) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ OPERATIVA (METODO INDIRETTO)		
A) CASH FLOW STATEMENT (INDIRECT METHOD)		
Utile (perdita) dell'esercizio - Profit (loss) for year	8.964.000	8.998.000
Imposte sul reddito - Taxes on income	2.581.000	4.113.000
Interessi passivi / (attivi) - Interest expense / (interest income)	5.405.000	4.780.000

	2023	2022
(Dividendi) - (Dividends)	(485.000)	(137.000)
(Plusvalenze) / Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività - (Profits) / losses on the disposal of assets	(152.000)	(94.000)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus / minusvalenze da cessione Profit (loss) before income taxes, interest, dividends and capital gains/losses on disposal	16.313.000	17.660.000
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto Adjustments for non-monetary elements without an offsetting entry in net working capital		
Accantonamenti ai fondi - Allocations to provisions	(366.000)	4.819.000
Ammortamenti delle immobilizzazioni - Depreciation of intangible fixed assets	7.533.000	6.046.000
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie Adjustments of financial asset and liability values of derivatives with no monetary movements	2.553.000	1.849.000
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari - Other adjustments increasing (decreasing) non-monetary elements	(9.824.000)	(1.855.000)
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto Total adjustments for non-monetary elements without an offsetting entry in net working capital	(104.000)	10.859.000
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto - Cash flow before changes in net working capital	16.209.000	28.519.000
Variazioni del capitale circolante netto - Changes in net working capital		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze - Decrease/(increase) in inventories	103.885.000	1.114.000
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti - Decrease/(Increase) in customer receivables	(96.667.000)	68.439.000
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori - Increase/(Decrease) in payables to suppliers	(12.607.000)	(58.706.000)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi - Decrease/(Increase) in accrued income and prepaid expenses	(2.503.000)	(483.000)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi - Increase/(Decrease) in accrued expenses and deferred income	(2.190.000)	2.892.000
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto - Other decreases/(Increases) in net working capital	11.123.000	(3.264.000)
Totale variazioni del capitale circolante netto - Total changes in net working capital	1.041.000	9.992.000
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto - Cash flow after changes in net working capital	17.250.000	38.511.000
Altre rettifiche - Other adjustments		
Interessi incassati/(pagati) - Interest collected (paid)	(5.405.000)	(4.780.000)
(Imposte sul reddito pagate) - (Income taxes paid)	(1.903.000)	(2.332.000)
Dividendi incassati - Dividends received	485.000	137.000
Totale altre rettifiche - Total other adjustments	(6.823.000)	(6.975.000)
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ OPERATIVA (A) - CASH FLOW FROM OPERATIONS (A)	10.427.000	31.536.000
B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO - CASH FLOWS FROM INVESTMENTS		
Immobilizzazioni materiali - Tangible fixed assets		
(Investimenti) - (Investments)	(4.764.000)	(5.055.000)
Disinvestimenti - Disinvestments	739.000	726.000
Immobilizzazioni immateriali - Intangible fixed assets		
(Investimenti) - (Investments)	(1.236.000)	(1.444.000)
Immobilizzazioni finanziarie - Financial fixed assets		
(Investimenti) - (Investments)	(14.034.000)	(6.380.000)
Disinvestimenti - Disinvestments	966.000	1.012.000
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (B) - CASH FLOW FROM INVESTMENTS (B)	(18.329.000)	(11.141.000)
C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO - CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES		
Mezzi di terzi - Minority interests		
Incremento (Decremento) debiti a breve verso banche - Increase (Decrease) in short-terms loans from banks	(30.613.000)	9.312.000
Accensione finanziamenti - Loans	90.548.000	94.103.000
(Rimborso finanziamenti) - (Loan repayment)	(69.124.000)	(56.679.000)
Mezzi propri - Equity		
Aumento di capitale a pagamento - Share capital increase with consideration	928.000	834.000
(Rimborso di capitale) - (Capital repayment)	(2.495.000)	(1.633.000)
(Dividendi e acconti su dividendi pagati) - (Dividends and interim dividends paid)	(671.000)	(116.000)
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO (C) - CASH FLOW FROM FINANCING (C)	(11.427.000)	45.821.000
INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A ± B ± C) INCREASE (DECREASE) OF CASH AND CASH EQUIVALENTS (A ± B ± C)	(19.329.000)	66.216.000
Disponibilità liquide a inizio esercizio - Liquid funds at beginning of year		
Depositi bancari e postali - Bank and postal deposits	265.036.000	198.961.000
Danaro e valori in cassa - Cash and cash equivalents	253.000	112.000
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE A INIZIO ESERCIZIO - TOTAL LIQUID FUNDS AT BEGINNING OF YEAR	265.289.000	199.073.000
Disponibilità liquide a fine esercizio - Liquid funds closing balance		
Depositi bancari e postali - Bank and postal deposits	245.877.000	265.036.000
Danaro e valori in cassa - Cash and cash equivalents	83.000	253.000
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE A FINE ESERCIZIO - TOTAL LIQUID FUNDS AT YEAR END	245.960.000	265.289.000



KPMG S.p.A.
Revisione e organizzazione contabile
Via Innocenzo Malvasia, 6
40131 BOLOGNA BO
Telefono +39 051 4392511
Email it-fmauditaly@kpmg.it
PEC kpmgspa@pec.kpmg.it

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

*Ai Soci della
C.M.B. Società Cooperativa Muratori e Braccianti di Carpi
Via Carlo Marx, 101
41012 Carpi MO*

ed alla Lega Nazionale Cooperative e Mutue, Ufficio Certificazioni

Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo C.M.B. Società Cooperativa Muratori e Braccianti di Carpi (nel seguito anche il "Gruppo"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2023, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo C.M.B. Società Cooperativa Muratori e Braccianti di Carpi al 31 dicembre 2023, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia).

Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo "*Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato*" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla C.M.B. Società Cooperativa Muratori e Braccianti di Carpi in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti - Informazioni comparative

Il bilancio consolidato del Gruppo C.M.B. Società Cooperativa Muratori e Braccianti di Carpi per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 è stato sottoposto a revisione contabile da parte di un altro revisore che, in data 12 maggio 2023, ha espresso un giudizio senza rilievi su tale bilancio consolidato.



C.M.B. Società Cooperativa Muratori e Braccianti di Carpi
 Relazione della società di revisione
 31 dicembre 2023

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale della C.M.B. Società Cooperativa Muratori e Braccianti di Carpi per il bilancio consolidato

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo C.M.B. Società Cooperativa Muratori e Braccianti di Carpi o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;



C.M.B. Società Cooperativa Muratori e Braccianti di Carpi

Relazione della società di revisione

31 dicembre 2023

- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10

Gli Amministratori della C.M.B. Società Cooperativa Muratori e Braccianti di Carpi sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo C.M.B. Società Cooperativa Muratori e Braccianti di Carpi al 31 dicembre 2023, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato del Gruppo C.M.B. Società Cooperativa Muratori e Braccianti di Carpi al 31 dicembre 2023 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo C.M.B. Società Cooperativa Muratori e Braccianti di Carpi al 31 dicembre 2023 ed è redatta in conformità alle norme di legge.



C.M.B. Società Cooperativa Muratori e Braccianti di Carpi
Relazione della società di revisione
31 dicembre 2023

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Bologna, 9 maggio 2024

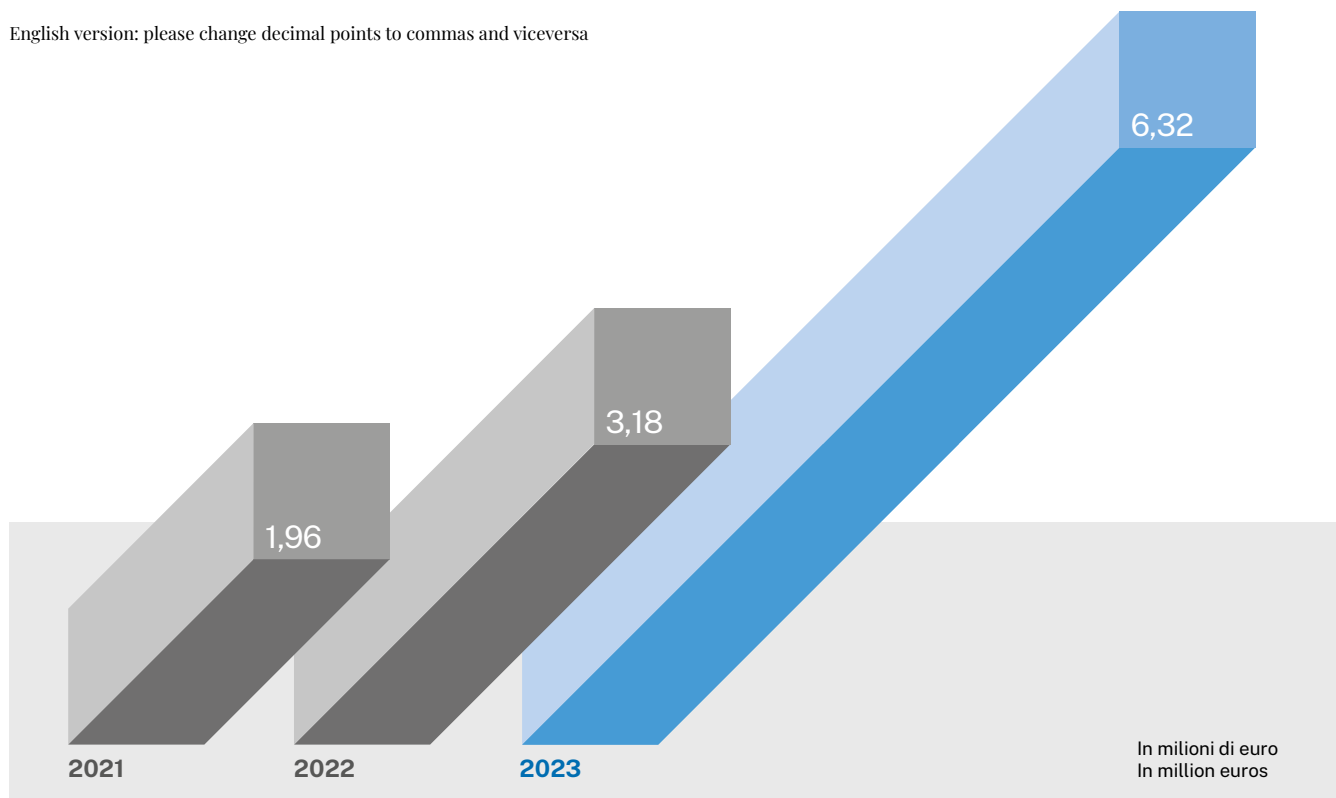
KPMG S.p.A.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Enrico Bassanelli', written over a faint circular stamp or watermark.

Enrico Bassanelli
Socio

Utile netto della Capogruppo Parent Company net profit

English version: please change decimal points to commas and viceversa



L'utile di esercizio riclassificato della Capogruppo si attesta a euro 6,3 milioni (3,2 milioni nel 2022) dopo aver accantonato imposte per euro 256 mila (al netto dei benefici rivenienti dal consolidato fiscale).

Il rapporto tra utile netto riclassificato ed Ebit riclassificato scende al 31,7% (47,0% nel 2022) per effetto della maggiore incidenza della svalutazione delle partecipazioni (voce D) rispetto all'incremento dell'utile. Il rapporto è indicativo dell'incidenza sulla redditività operativa delle componenti economiche extra operative (finanziarie, rettificative di valore, non ricorrenti e fiscali) prima di arrivare al risultato netto di bilancio. Si ricorda che negli ultimi anni il rapporto è stato influenzato in particolare dalle ingenti svalutazioni delle partecipazioni contabilizzate a conto economico dal 2015 in poi (voce D del conto economico).

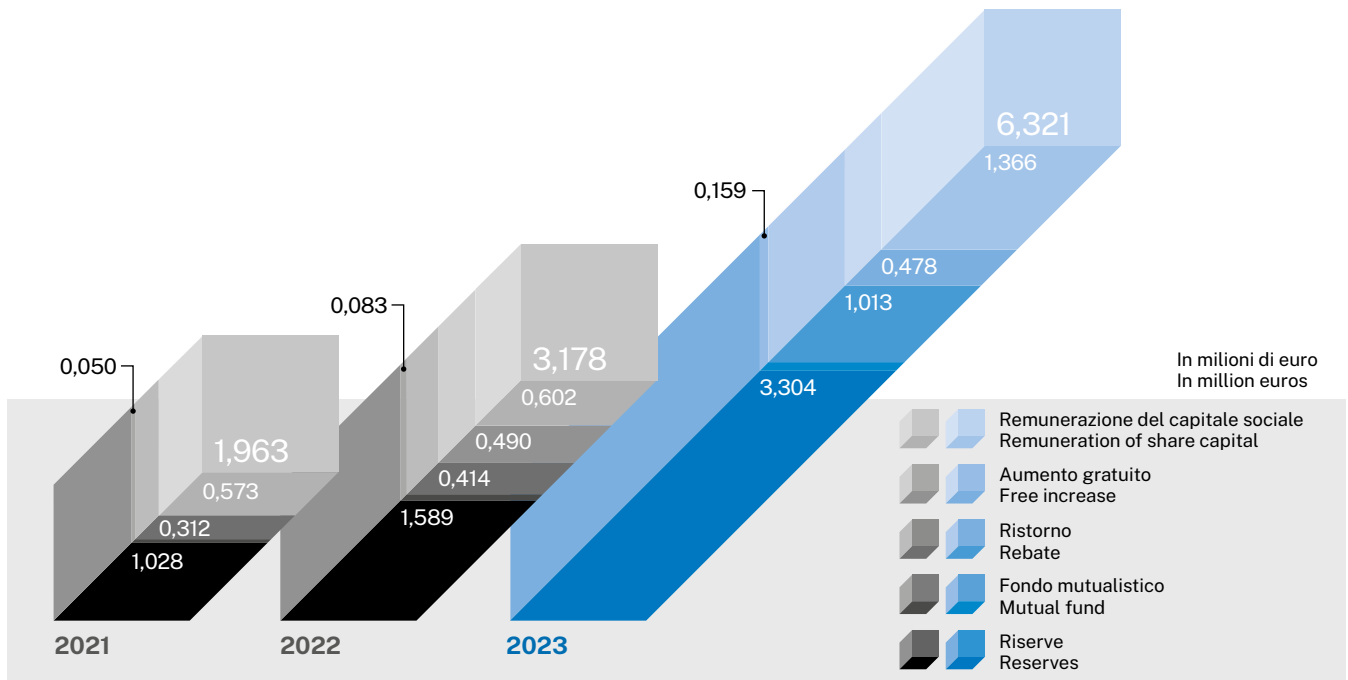
The Parent Company's reclassified net profit for the year amounted to 6.3 million euro (3.2 million in 2022) after tax provisions of 256,000 euro (net of benefits from the consolidated tax group).

The ratio of reclassified net profit to reclassified EBIT decreased to 31.7% (47.0% in 2022) due to the higher impact of impairment losses on investments (item D) compared to the increase in profit. The ratio is indicative of the impact on operating profitability of non-operating items (financial, impairment, non-recurring and tax) before arriving at the net result in the financial statements. It should be noted that in recent years the ratio has been affected in particular by the huge impairment losses on investments recorded in the profit and loss statement from 2015 onwards (item D in the profit and loss statement).

Ripartizione dell'utile di esercizio della Capogruppo

Allocation of profit for the year of the Parent company

English version: please change decimal points to commas and viceversa



Il riparto dell'utile di esercizio di € 6.321.521,90 è avvenuto nel seguente modo:

- € 1.896.456,57 a riserva Legale indivisibile tra i Soci, in aderenza al dettato dello Statuto sociale e dell'art. 2545-quater c.c. e conformemente altresì al disposto dell'art. 12 della Legge 16/12/1977 n. 904;
- € 1.407.791,50 a riserva Statutaria indivisibile tra i Soci, in aderenza al dettato dello Statuto Sociale e conformemente al disposto dell'art. 12 della Legge 16/12/1977 n. 904;
- € 478.256,48 quale rivalutazione gratuita, in misura pari al 2,00%, del Capitale Sociale versato dai Soci Cooperatori e Sovventori al 31/12/2023 e dai Soci cessati il 31/12/2023, conformemente al disposto dell'art.7 Legge 31/01/1992 n. 59;
- € 767.599,10 quale remunerazione, in misura pari al 5,00% lordo, del Capitale Sociale versato dai Soci Cooperatori al 31/12/2023, da portare in aumento della quota sociale, e dai Soci Cooperatori cessati il 31/12/2023;
- € 470.849,98 quale remunerazione, in misura pari al 5,50% lordo, del Capitale Sociale versato dai Soci Sovventori al 31/12/2023 e dai Soci Sovventori che hanno esercitato il recesso al 31/12/2023;
- € 128.023,00 quale remunerazione, in misura pari al 7,00% lordo, del Capitale Sociale versato dagli Azionisti di Partecipazione Cooperativa al 31/12/2023 e dagli Azionisti che hanno esercitato il recesso al 31/12/2023;
- € 1.013.298,57 a titolo di rimborso/integrazione delle retribuzioni corrisposte nel corso del 2023 ai Soci Cooperatori;
- € 159.246,70 al Fondo mutualistico per la promozione e lo sviluppo della cooperazione, conformemente al disposto dall'art. 11 della Legge 31/01/1992 n. 59.

The allocation of the profit for the year of 6,321,521.90 euro was made as follows:

- 1,896,456.57 euro to the indivisible Legal Reserve among the Shareholders, in compliance with the provisions of the Articles of Association and Article 2545-quater of the Italian Civil Code and also in accordance with Article 12 of Law No. 904 of 16/12/1977;
- 1,407,791.50 euro to the indivisible statutory reserve among shareholders, in compliance with the provisions of the articles of association and Article 12 of Law No. 904 of 16/12/1977;
- 478,256.48 euro as a free revaluation, in the amount of 2.00%, of the Share Capital paid in by the Co-operating and Subscribing Members as at 31/12/2023 and by the Members who ceased to be members on 31/12/2023, in compliance with the provisions of Article 7 of Law 59 of 31/01/1992
- 767,599.10 euro as remuneration, in an amount equal to 5.00% gross, of the Share Capital paid in by the Co-operating Members as at 31/12/2023, to be brought in as an increase of the share capital, and by the Co-operating Members who ceased on 31/12/2023;
- 470,849.98 euro as remuneration, in the amount of 5.50% gross, of the Share Capital paid in by the Unitholders as at 31/12/2023 and by the Unitholders who exercised their withdrawal as at 31/12/2023;
- 128,023.00 euro as remuneration, in the amount of 7.00% gross, of the Share Capital paid in by the Co-operative Participating Shareholders as of 31/12/2023 and by the Shareholders who exercised their right of withdrawal as of 31/12/2023;
- 1,013,298.57 euro by way of reversal/integration of the remuneration paid during 2023 to the Co-operative Members;
- 159,246.70 euro to the Mutual Fund for the promotion and development of cooperation, in accordance with the provisions of Art. 11 of Law 59 of 31/01/1992.

Bilancio di esercizio

Financial statement

In unità di euro - In euros (English version: please change decimal points to commas and viceversa)

Stato patrimoniale - ATTIVO

Balance sheet - ACTIVE

	2023	2022
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI - RECEIVABLES FROM SHAREHOLDERS FOR PAYMENTS STILL DUE		
Parte richiamata - Part carried over	625.854	585.719
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A) - Total receivables from shareholders for payments still due	625.854	585.719
B) IMMOBILIZZAZIONI - FIXED ASSETS		
I - Immobilizzazioni immateriali - Intangible fixed assets		
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Industrial patents and similar intellectual property rights	248.723	320.094
6) Immobilizzazioni in corso e acconti - Assets under construction and payments on account	117.595	6.250
Totale immobilizzazioni immateriali - Total intangible fixed assets	366.318	326.344
II - Immobilizzazioni materiali - Tangible fixed assets		
1) Terreni e fabbricati - Land and buildings	6.385.093	5.622.602
2) Impianti e macchinari - Plant and machinery	5.372.128	5.800.424
3) Attrezzature industriali e commerciali - Industrial and commercial equipment	591.150	679.431
4) Altri beni - Other tangible fixed assets	1.099.472	1.018.928
5) Immobilizzazioni in corso e acconti - Assets under construction and payments on account	59.800	54.585
Totale immobilizzazioni materiali - Total tangible fixed assets	13.507.643	13.175.970
III - Immobilizzazioni finanziarie - Financial fixed assets		
1) Partecipazioni in - Equity investments in		
a) Imprese controllate - Subsidiaries	45.598.575	46.983.420
b) Imprese collegate - Associated companies	56.306.811	55.211.010
d-bis) Altre imprese - Other companies	62.593.431	49.696.934
Totale partecipazioni - Total equity investments	164.489.817	151.891.364
2) Crediti - Receivables		
a) Verso imprese controllate - From subsidiaries		
esigibili entro l'esercizio successivo - falling due within 1 year	5.733.160	8.334.323
esigibili oltre l'esercizio successivo - falling due after more than 1 year	3.743.528	9.853.377
Totale crediti verso imprese controllate - Total receivables from subsidiaries	9.476.688	18.187.700
b) Verso imprese collegate - From associated companies		

	2023	2022
esigibili entro l'esercizio successivo - falling due within 1 year	5.357.293	5.623.507
esigibili oltre l'esercizio successivo - falling due after more than 1 year	6.745.671	5.686.944
Totale crediti verso imprese collegate - Total receivables from associated companies	12.102.964	11.310.451
d-bis) Verso altri - From others		
esigibili entro l'esercizio successivo - falling due within 1 year	1.634.340	1.632.259
esigibili oltre l'esercizio successivo - falling due after more than 1 year	11.608.468	11.123.149
Totale crediti verso altri - Total receivables from other companies	13.242.808	12.755.408
Totale crediti - Total receivables	34.822.460	42.253.559
4) Strumenti finanziari derivati attivi - Strumenti finanziari derivati attivi	2.686.084	6.073.108
Totale immobilizzazioni finanziarie - Total financial fixed assets	201.998.361	200.218.031
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI - TOTAL FIXED ASSETS	215.872.322	213.720.345
C) ATTIVO CIRCOLANTE - CURRENT ASSETS		
I - Rimanenze - Inventories		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo - Raw materials, subsidiary materials and consumables	72.488.265	86.649.819
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati - Work in progress and semi-finished products	61.435.996	32.182.943
3) Lavori in corso su ordinazione - Work in progress on long-term contracts	174.683.803	238.216.630
4) Prodotti finiti e merci - Other assets	16.569.100	16.283.650
5) Acconti - Fixed assets in progress and advances	2.591.849	2.219.231
Totale rimanenze - Total inventories	327.769.013	375.552.273
II - Crediti - Receivables		
1) Verso clienti - From customers		
esigibili entro l'esercizio successivo - falling due within 1 year	104.634.311	50.022.471
Totale crediti verso clienti - Total receivables from customers	104.634.311	50.022.471
2) Verso imprese controllate - From subsidiary companies		
esigibili entro l'esercizio successivo - falling due within 1 year	51.257.245	41.646.288
Totale crediti verso imprese controllate - From associated companies	51.257.245	41.646.288
3) Verso imprese collegate - From associated companies		
esigibili entro l'esercizio successivo - falling due within 1 year	32.978.797	25.877.761
Totale crediti verso imprese collegate - Total receivables from subsidiaries	32.978.797	25.877.761
5-bis) Crediti tributari - Tax credits		
esigibili entro l'esercizio successivo - falling due within 1 year	3.016.802	1.396.514
Totale crediti tributari - Total receivables from others	3.016.802	1.396.514
5-ter) Imposte anticipate - deferred tax assets	2.851.021	2.851.021
5-quater) Verso altri - from others		
esigibili entro l'esercizio successivo - falling due within 1 year	32.393.044	18.151.421
Totale crediti verso altri - Total receivables from others	32.393.044	18.151.421
Totale crediti - Total receivables	227.131.220	139.945.476
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni - Current financial assets		
2) Partecipazioni in imprese collegate - equity investments in associated compains	919.717	900.000
4) Altre partecipazioni - Other equity investments	1.636.656	1.668.063
6) Altri titoli - Others titles	7.501.101	2.500.000
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni - Total current financial assets	10.057.474	5.068.063
IV - Disponibilità liquide - Cash and cash equivalents		
1) Depositi bancari e postali - Deposit and postal accounts	196.939.400	181.363.859
3) Danaro e valori in cassa - Cash on hand	47.699	135.205
Totale disponibilità liquide - Total cash and cash equivalent	196.987.099	181.499.064
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C) - TOTAL CURRENT ASSETS (C)	761.944.806	702.064.876
D) RATE E RISCOINTI - ACCRUED INCOME AND PREPAYMENTS	5.327.097	3.687.083
TOTALE ATTIVO - TOTAL ASSETS	983.770.079	920.058.023

Stato patrimoniale - PASSIVO

Balance sheet - LIABILITIES

	2023	2022
A) PATRIMONIO NETTO - NET EQUITY		
I - Capitale - Share capital	25.880.795	25.968.289
III - Riserve di rivalutazione - Revaluation reserves	2.301.698	2.301.698
IV - Riserva legale - Legal reserve	118.489.658	117.536.227
V - Riserve statutarie - Statutory reserves	76.949.426	76.311.863
VI - Altre riserve, distintamente indicate - Other reserves, specifically indicated		
Varie altre riserve - Various other reserves	112.000	112.003
Totale Altre riserve - Total other reserves	112.000	112.003
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi - Reserves for expected cash flow hedges	2.041.424	4.615.562
IX - Utile (perdita) dell'esercizio - Profit (loss) for the year	6.321.522	3.178.035
TOTALE PATRIMONIO NETTO - TOTAL NET EQUITY	232.096.523	230.023.677
B) FONDI PER RISCHI E ONERI - PROVISIONS FOR RISKS AND CHARGES		
2) Per imposte, anche differite - For taxes, including deferred taxes	7.189.630	7.684.358
4) Altri - Others	5.657.397	4.807.538
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI - PROVISIONS FOR RISKS AND CHARGES	12.847.027	12.491.896
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO - STAFF SEVERANCE INDEMNITIES	1.508.890	1.866.661
D) DEBITI - PAYABLES		
1) Obbligazioni - Bonds		
esigibili entro l'esercizio successivo - falling due within 1 year	3.226.771	-
esigibili oltre l'esercizio successivo - falling due after more than 1 year	11.650.339	14.830.673
Totale obbligazioni - Total bonds	14.877.110	14.830.673
3) Debiti verso soci per finanziamenti - Payables to shareholders for loans		
esigibili entro l'esercizio successivo - falling due within 1 year	9.518.541	11.506.296
esigibili oltre l'esercizio successivo - falling due after more than 1 year	3.941.000	2.361.200
Totale debiti verso soci per finanziamenti - Total payables to shareholders for loans	13.459.541	13.867.496
4) Debiti verso banche - Payables to banks		
esigibili entro l'esercizio successivo - falling due within 1 year	62.163.701	75.633.575
esigibili oltre l'esercizio successivo - falling due after more than 1 year	168.777.701	158.667.757
Totale debiti verso banche - Total payables to banks	230.941.402	234.301.332
5) Debiti verso altri finanziatori - Payables to other lenders		
esigibili entro l'esercizio successivo - falling due within 1 year	1.265.443	1.265.443
Totale debiti verso altri finanziatori - Total payables to other lenders	1.265.443	1.265.443
6) Acconti - Payments on account		
esigibili entro l'esercizio successivo - falling due within 1 year	79.546.924	58.711.012
esigibili oltre l'esercizio successivo - falling due after more than 1 year	61.347.055	-
Totale acconti - Total payments on account	140.893.979	58.711.012
7) Debiti verso fornitori - Payables to suppliers		
esigibili entro l'esercizio successivo - falling due within 1 year	185.377.123	208.638.691
Totale debiti verso fornitori - Total payables to suppliers	185.377.123	208.638.691
9) Debiti verso imprese controllate - Payables to subsidiary companies		
esigibili entro l'esercizio successivo - falling due within 1 year	66.953.336	74.036.800
Totale debiti verso imprese controllate - Total payables to subsidiary companies	66.953.336	74.036.800
10) Debiti verso imprese collegate - Payables to associated companies		
esigibili entro l'esercizio successivo - falling due within 1 year	26.881.082	26.795.458
Totale debiti verso imprese collegate - Total payables to associated companies	26.881.082	26.795.458
12) Debiti tributari - Tax payables		
esigibili entro l'esercizio successivo - falling due within 1 year	10.137.408	4.173.892
Totale debiti tributari - Total tax payables	10.137.408	4.173.892
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale - Payables to social security institutions		
esigibili entro l'esercizio successivo - falling due within 1 year	2.564.001	2.307.998
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale - Total payables to social security institutions	2.564.001	2.307.998
14) Altri debiti - Other payable		

	2023	2022
esigibili entro l'esercizio successivo - falling due within 1 year	41.129.927	35.405.019
Totale altri debiti - Total other payables	41.129.927	35.405.019
TOTALE DEBITI - TOTAL PAYABLES	734.480.352	674.333.814
E) RATEI E RISCONTI - ACCRUALS AND DEFERRALS	2.837.287	1.341.975
TOTALE PASSIVO - TOTAL LIABILITIES	983.770.079	920.058.023

Conto economico Income statement

	2023	2022
A) VALORE DELLA PRODUZIONE - PRODUCTION VALUE		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni - Revenues from sales and services	317.836.791	402.559.917
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti Change in inventories for work-in-progress, semi-finished and finished goods	29.538.502	1.604.492
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione - Change in work-in-progress on order	140.655.192	54.910.300
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni - Increase in fixed assets from in-house production	1.017.236	54.585
5) Altri ricavi e proventi - Other revenues and income		
Altri - Others	20.072.735	23.427.150
Totale altri ricavi e proventi - Total other revenues and income	20.072.735	23.427.150
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE - TOTAL PRODUCTION VALUE	509.120.456	482.556.444
B) COSTI DELLA PRODUZIONE - PRODUCTION COSTS		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci - Cost of raw materials, consumables and goods	92.004.554	111.113.727
7) Per servizi - Cost of services	330.495.061	326.845.618
8) per godimento di beni di terzi - Cost of rents and leases	7.498.496	6.051.015
9) Per il personale - Personnel costs		
a) Salari e stipendi - Wages and salaries	33.496.576	32.336.609
b) Oneri sociali - Social security costs	11.497.529	10.992.407
c) Trattamento di fine rapporto - Staff severance indemnity	2.199.103	2.284.037
e) Altri costi - Other costs	186.387	230.414
Totale costi per il personale - Total personnel costs	47.379.595	45.843.467
10) Ammortamenti e svalutazioni - Depreciations and write-downs		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali - Amortisation of intangible fixed assets	230.719	236.576
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali - Depreciation of tangible fixed assets	2.070.908	1.949.430
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide Write-downs of current receivables and of cash and cash equivalents	2.600.000	400.000
Totale ammortamenti e svalutazioni - Total depreciations and write-downs	4.901.627	2.586.006
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci Change in inventories for raw materials, consumables and goods	14.161.553	(10.421.259)
12) Accantonamenti per rischi - Provisions for risks	850.000	602.000
14) Oneri diversi di gestione - Other operating expenses	3.643.479	4.279.773
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE - TOTAL PRODUCTION COSTS	500.934.365	486.900.347
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B) DIFFERENCE BETWEEN PRODUCTION VALUE AND PRODUCTION COSTS (A - B)	8.186.091	(4.343.903)
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI - FINANCIAL INCOME AND EXPENSES		
15) Proventi da partecipazioni - Income from equity investments		
da imprese controllate - from subsidiaries	10.399.643	6.215.020
da imprese collegate - from subsidiaries	781.747	4.696.247
altri - others	470.012	131.075
Totale proventi da partecipazioni - Total income from equity investments	11.651.402	11.042.342
16) Altri proventi finanziari - Other financial income		
a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni - From receivables recorded in fixed assets		
altri - other	22.593	12.552
Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni - Total financial income from receivables recorded in fixed assets	22.593	12.552
d) Proventi diversi dai precedenti - Other financial income		

	2023	2022
da imprese controllate - from subsidiaries	750.167	367.941
da imprese collegate - from associated companies	360.159	388.952
altri - from others	6.583.032	1.631.129
Totale proventi diversi dai precedenti - Total financial income different from the above	7.693.358	2.388.022
Totale altri proventi finanziari - Total other financial income	7.715.951	2.400.574
17) Interessi e altri oneri finanziari - Interest and other financial expenses		
verso imprese controllate - from subsidiaries	249.413	804
verso imprese collegate - from associated companies	34.259	4.181
altri - from others	12.592.178	6.289.679
Totale interessi e altri oneri finanziari - Total interest and other financial expenses	12.875.850	6.294.664
17-bis) utili e perdite su cambi - Profits and losses on foreign currency exchange	53	(11.561)
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15 + 16 - 17 + -17-BIS)	6.491.556	7.136.691
TOTAL FINANCIAL INCOME AND EXPENSES (15 + 16 - 17 + - 17-BIS)	6.491.556	7.136.691
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE - ADJUSTMENTS TO THE CARRYING VALUE OF FINANCIAL ASSETS		
19) Svalutazioni - Write-downs		
a) di partecipazioni - of equity investments	8.100.000	–
Totale svalutazioni - Total write-downs	8.100.000	–
TOTALE DELLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE (18 - 19)	(8.100.000)	–
TOTAL ADJUSTMENTS TO THE CARRYING VALUE OF FINANCIAL ASSETS (18 - 19)	(8.100.000)	–
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + - C + - D) - RESULT BEFORE TAXES (A - B + - C + - D)	6.577.647	2.792.788
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate - Income tax for the financial year, current tax, deferred and prepaid taxes		
Imposte correnti - Current taxes	254.006	(385.589)
Imposte relative a esercizi precedenti - Taxes referring to prior years	2.119	2.208
Imposte differite e anticipate - Deferred and prepaid taxes	–	(1.866)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate Total income tax for the financial year, current tax, deferred and prepaid taxes	256.125	(385.247)
21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO - PROFIT (LOSS) FOR THE YEAR	6.321.522	3.178.035

Rendiconto finanziario, metodo indiretto Cash flow statement, indirect method

	2023	2022
A) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ OPERATIVA (METODO INDIRETTO)		
A) CASH FLOWS FROM OPERATIONS (INDIRECT METHOD)		
Utile (perdita) dell'esercizio - Profit (loss) for the year	6.321.522	3.178.035
Imposte sul reddito - Prepaid taxes on income	256.125	(385.247)
Interessi passivi (attivi) - Interest expense (income)	5.182.492	3.906.642
(Dividendi) - (Dividends)	(11.651.403)	(11.042.342)
(Plusvalenze) Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività - (Profits) Losses on the disposal of assets	(152.457)	(105.510)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione Profit (loss) before income taxes, interest, dividends and capital gains/losses on disposal	(43.721)	(4.448.422)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto Adjustments for non-monetary elements without an offsetting entry in net working capital		
Accantonamenti ai fondi - Allocations to provisions	810.246	2.244.015
Ammortamenti delle immobilizzazioni - Depreciation of fixed assets	2.301.626	2.186.006
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie Adjustments of financial asset and liability values of derivatives with no monetary movements	8.100.000	–
Altre rettifiche in aumento (in diminuzione) per elementi non monetari Other adjustments for increasing (decreasing) non-monetary elements	–	(1.500.550)
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto Total adjustments for non-monetary elements without an offsetting entry in net working capital	11.211.872	2.929.471
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto - Cash flow before changes in net working capital	11.168.151	(1.518.951)
Variazioni del capitale circolante netto - Change in working capital		
Decremento (Incremento) delle rimanenze - Decrease (Increase) in inventories	129.966.227	2.845.742
Decremento (Incremento) dei crediti verso clienti - Decrease (Increase) in customer receivables	(82.928.027)	64.368.535
Incremento (Decremento) dei debiti verso fornitori - Increase (Decrease) in payables to suppliers	(30.670.408)	(45.265.774)
Decremento (Incremento) dei ratei e risconti attivi - Decrease (Increase) in accruals and deferrals	(1.638.092)	(971.811)

	2023	2022
Incremento (Decremento) dei ratei e risconti passivi - Increase (Decrease) in accrued expenses and deferred income	1.495.312	(205.456)
Altri decrementi (Altri Incrementi) del capitale circolante netto - Other decreases (Increases) in net working capital	6.979.417	610.918
Totale variazioni del capitale circolante netto - Total changes in net working capital	23.204.429	21.382.154
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto - Cash flow after changes in net working capital	34.732.580	19.863.203
Altre rettifiche - Other adjustments		
Interessi incassati (pagati) - Interest received (paid)	(5.182.492)	(3.906.642)
(Imposte sul reddito pagate) - (Income tax paid)	-	(330.422)
Dividendi incassati - Dividends received	7.235.637	6.930.710
Totale altre rettifiche - Total other adjustments	2.053.145	2.693.646
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ OPERATIVA (A) - CASH FLOW FROM OPERATIONS (A)	36.425.725	22.556.849
B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO - CASH FLOWS FROM INVESTMENTS		
Immobilizzazioni materiali - Tangible fixed assets		
(Investimenti) - (Investments)	(2.473.430)	(3.852.755)
Disinvestimenti - Disinvestments	223.305	369.853
Immobilizzazioni immateriali - Intangible fixed assets		
(Investimenti) - (Investments)	(270.692)	(413.722)
Immobilizzazioni finanziarie - Financial fixed assets		
(Investimenti) - (Investments)	(13.470.686)	(2.261.331)
Disinvestimenti - Disinvestments	6.938	409.964
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (B) - CASH FLOW FROM INVESTMENTS (B)	(15.984.565)	(5.747.991)
C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO - CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES		
Mezzi di terzi - Minority interests		
Incremento (Decremento) debiti a breve verso banche - Increase (Decrease) in short terms loans from banks	(25.096.869)	8.087.344
Accensione finanziamenti - Loans	91.339.892	91.132.964
(Rimborso finanziamenti) - (Repayment of loans)	(69.124.660)	(56.679.627)
Mezzi propri - Equity		
Aumento di capitale a pagamento - Share capital increase with consideration	928.816	794.793
(Rimborso di capitale) - (Capital repayment)	(2.328.944)	(1.453.488)
(Dividendi e acconti su dividendi pagati) - Liquid funds opening balance	(671.360)	(116.248)
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO (C) - CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES (C)	(4.953.125)	41.765.738
INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A ± B ± C)		
INCREASE (DECREASE) OF CASH AND CASH EQUIVALENTS (A ± B ± C)	15.488.035	58.574.596
Disponibilità liquide a inizio esercizio - Liquid funds opening balance		
Depositi bancari e postali - Bank and postal deposits	181.363.859	122.852.530
Danaro e valori in cassa - Cash and cash equivalents	135.205	71.938
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE A INIZIO ESERCIZIO - TOTAL LIQUID FUNDS OPENING BALANCE	181.499.064	122.924.468
Disponibilità liquide a fine esercizio - Liquid funds closing balance		
Depositi bancari e postali - Bank and postal deposits	196.939.400	181.363.859
Danaro e valori in cassa - Cash and cash equivalents	47.699	135.205
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE A FINE ESERCIZIO - TOTAL LIQUID FUNDS CLOSING BALANCE	196.987.099	181.499.064



Cooperativa Muratori
e Braccianti di Carpi

www.cmbcarpi.com

SEDI HEADQUARTERS

Via Carlo Marx 101 - 41012 Carpi (MO)
Tel. +39.059.6322111

Via A. Cechov 50 - 20151 Milano
Tel. +39.02.3347941

Viale F. Angeli 5 (angolo viale P. Togliatti) - 00155 Roma
Tel. +39.06.2521291

CERTIFICAZIONI CERTIFICATIONS

ISO 9001:2015
Certificazione del Sistema Gestione Qualità

ISO 45001:2018
Certificazione del Sistema Gestione Salute e Sicurezza sul lavoro

ISO 14001:2015
Certificazione del Sistema Gestione Ambientale

ISO 37001:2016
Certificazione del Sistema Gestione Prevenzione della Corruzione

ISO 50001:2018
Certificazione del Sistema Gestione Energia

UNI/PDR 74:2019
Certificazione del Sistema Gestione BIM

SA 8000
Certificazione del Sistema Gestione Responsabilità Sociale

UNI CEI 11352:2014
Erogazione di servizi energetici

UNI/PdR 125:2022
Certificazione del Sistema Gestione per la Parità di Genere

SOA Esecuzione di lavori pubblici
Attestazione di qualificazione

Ufficio Comunicazione e Relazioni Esterne
Communication and External Relations Office
Francesca Martinelli

Progetto grafico ed editoriale
Graphic design and editorial project
Hic Adv

Fotografie di / Photographs by
Fabio Boni, Andrea Cherchi, Domenico Cichetti, Paolo Lorenzi

Stampa / Printing
Faenza Group SpA

Finito di stampare: Settembre 2024
Printing completed: 2024, September



The Forest Stewardship Council® (FSC) is a global, not-for-profit organization dedicated to the promotion of responsible forest management worldwide. FSC defines standards based on agreed principles for responsible forest stewardship that are supported by environmental, social, and economic stakeholders. To learn more, visit www.fsc.org



cmbcarpi.com

